

有效履职尽责 抓党建促乡村振兴

——滁州市凤阳县板桥镇罗刘村驻村工作队纪实



罗刘村党总支第一书记、驻村工作队队长实地考察芹菜种植情况。

2021年6月，第八批选派干部赴凤阳县板桥镇罗刘村任职起至当前，罗刘村内外产生了一些新变化新进展，总的形势向好，也存在一些不足和差距，需要久久为功，逐步加以解决。

罗刘村位于凤阳县板桥镇东部，属丘陵岗地，土地面积12900亩，人口4087人，原为凤阳县21个贫困村之一，已于2017年整村出列。凤阳县经开区硅工业园地处板桥镇，板桥镇工业经济发达，南玻、硅谷智能、福莱特大型企业落户于此并不断扩大生产规模。而罗刘村因受京沪铁路阻隔，未能直接分享工业经济发展带来的红利，依旧是普通的农业村。

罗刘村基础十分薄弱，从自然禀赋上看，7604亩耕地多数地处岗地，仅有40亩水面灌溉依赖机井，没有林地山地，没有特色资源，集体资产已开发完毕，人多地少，人均土地1.87亩；从纵向上来看，2010年爆发丙肝群体性事件仍有隐患，三个行政村合并而人心不齐；从内生动力看，种植结构单一，无产业，青壮年劳动力六成在外务工，党员年龄老化、知识结构偏低，引领力、战斗力不强。

人多地少和土地的碎片化，几乎将罗刘村这样一个“无山无水无资源”的脱贫村锁定在了可以稳定脱贫但难以致富的困境中，衍生出来的一系列现象，如生产方式落后、产业发展滞后、村民增收不快、农村的“空心化”、基层党组织发动

农民能力弱化、群众文化生活匮乏等等现象，极大阻碍了罗刘村走上乡村振兴之路。

在习近平新时代中国特色社会主义思想正确指引下，罗刘村选派干部立足抓党建促振兴，推深做实“六亮”促提升，在有关部门的精心指导和乡镇党委政府的坚强领导下，团结带领群众，克服诸多困难，扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，各项工作取得积极进展。

坚持党建为魂

工作队广泛宣传习近平新时代中国特色社会主义思想，引导农村党员群众主动捍卫“两个确立”，做到“两个维护”；结合村情实际和农民接受度，用老百姓能听到的朴实语言，以新时代十年的伟大变革和罗刘村的整体巨变作为重点，讲透“三件大事”，说清历史选择、人民选择，组织党员群众团结在“主心骨”周围、紧跟在“领路人”身后，树立实现第二个百年宏伟目标的坚定信心。

牢牢站稳人民立场，尽最大努力尽快实现群众的所思、所想、所盼。习近平总书记强调，“党的根基在人民、血脉在人民、力量在人民。”驻村工作队在基层一线联系群众、服务群众，始终同人民想在一起、干在一起，切实推动“一改两为五做到”、加快推进“两强一增”，既要立

足当下、又要规划长远，把主要精力放在产业发展和“双基建设”上。

在日常驻村工作中，驻村工作队发挥先锋模范作用，深入推进主题教育，带头坚持学习习近平新时代中国特色社会主义思想，内化于心、外化于行，自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实实践者；承担起作为激活基层党组织的责任，持续深化纠治“四风”，严守党纪“高压线”，锲而不舍落实中央八项规定精神，带动农村党员锤炼忠诚干净担当的政治品格，把罗刘村党总支建设成为有效实现党的领导的坚强战斗堡垒。

坚持产业为基

推进“六亮”行动期间，工作队和村“两委”按照发挥党建引领“一抓双促”，促进“两强一增”的工作思路，通过不断走访调研村情实际、座谈研讨各类政策，研究确定了本村产业发展思路，即“推进种粮主业适度规模化和集中力量打造特色产业”，制定了2022年—2026年的目标任务，致力通过争取新建高标准农田建设项目，开展土地流转、土地托管，解决制约农业适度规模化发展的瓶颈，有效促进农民增收。

罗刘村党总支和工作队组织农村党员、村民代表、村民组长等学习中央农村工作会议精神、1号文件精神，安排党员、干部分片包保落实责任、入户宣传，帮助每家每户算清楚经济账，得到了群众的认可，2022年一季度罗刘村新增土地流转面积2100亩，引进外地种植能手3人种植高粱等农作物，当年实现农民土地流转收入105万元，村集体经济增收6.3万元，为实现适度规模化发展打下了坚实基础。

人才是产业振兴的关键，无论是本地人才还是外来人才，不仅要留一时，更要扶持他们干得好。2022年，罗刘村蔬菜大棚承包人受疫情影响，蔬菜大量滞销，几乎丧失了发展的信心，工作队配合村“两委”拿出实招、硬招，通过暂缓缴纳租金、帮助宣传推销、修缮破损大棚等，让承包人吃下“定心丸”，争取项目资金60万元，投资2个实体产业项目，实现村民临时用工收入20余万元，集体经济收入增加3.6万元。罗刘村各类产业项目运营良好，2022年实现集体经济52.7万元，较2020年增长107%。

坚持巩固为先

工作队按照帮扶政策总体稳定的原则，严格落实“四个不摘”要求；持续对脱贫人口开展

网格化管理、动态化监测，跟踪收入变化和“两不愁三保障”和饮水、住房安全巩固情况。

驻村工作队进门入户、实地查看，结合家庭实际给予指导、帮扶，做到产业发展能种尽种、能养则养，做好就业推荐，能务工尽务工，直接助农销售22万余元，确保重点人群实现增收，涌现出缪严顺等脱贫致富、先富带后富的典型。

坚持治理为要

工作队坚持在走访、座谈时，因地制宜地开展“微宣讲”活动，广泛宣传党的政策、镇村的发展、先进的典型，并拍摄17期反映罗刘村发展变化的短视频，受到群众广泛好评，唤起了村民共建美好家园的主人翁意识。同时，工作队积极参与矛盾调处23次，妥善处置了养殖、种植、地界等多起纠纷，组织了志愿者志愿服务80余场，关爱未成年人、妇女、老年人，为困难群众送去节日慰问，维护了宁静祥和的村居氛围。

罗刘村通过2021年美丽乡村项目建设，村容村貌有了大幅度改善，工作队配合村“两委”在培养农民良好卫生习惯和整治农村人居环境常态化上积极努力，加强宣传引导、做好垃圾清运、及时维修损坏设备等，在乡镇党委政府的大力支持下，争取80万元完成了人居环境整治、铁路下穿通道修缮和渠道维修等项目，特别是铁路地下通道整治后干燥平整，受到群众一致好评。

坚持推深“六亮”

驻村工作队深入开展“六亮行动”，发挥党建引领作用，党旗党徽闪耀在疫情防控、春秋收的一线，为民服务大厅、农家书屋等功能齐全，“云上党课”亮初心被人民网、学习强国安徽省平台报道采用；“三会一课”等组织生活正常有序；先进党组织等荣誉亮相成绩；投资农贸市场、果蔬大棚等产业项目，致力打造罗刘党建引领发展的新品牌；招引网络达人、种植能手来村投资兴业；争取选调生1人，担任村书记助理，预备党员转正5人，新发展入党积极分子3人，切实增强基层组织活力；2021年换届选举后，新一届村“两委”班子展现出愿干、会干的精气神，在疫情防控、经济发展、社会稳定等方面取得了较好的成绩，受到了上级的充分肯定。

第八批选派干部在罗刘村做了一些微不足道的工作，取得成绩的同时，与先进单位相比还存在着差距，下一步，工作队将进一步夯实基础，探索方向，继续努力。

重建回路做大做强 兼顾发展特色产业

——滁州市凤阳县板桥镇罗刘村第一书记、驻村工作队队长潘龙心得体会

习近平总书记指出，只有深刻理解了“三农”问题，才能更好理解我们这个党、这个国家、这个民族。刚来到村里，我找不到突破口，村里基础十分薄弱，在迷茫的焦虑中度过了半年时间，期间就看看书资料汲取力量，主要是党史、《习近平谈治国理政》、习近平总书记关于“三农”工作的重要论述以及《毛泽东选集》等等。习近平总书记说，不要干超越发展阶段的事。刚开始的我，犯了急于求成的错误。罗刘村现状是其发展中的一个阶段而已，基于大环境，又有自身特点，有诸多困难，一定也有可供挖掘的内生动力。创造并运用了与中国实际相结合的马克思主义，中国共产党才从一无所有走到今天，在新时代，我们只有将习近平新时代中国特色社会主义思想的科学理论和罗刘村的实际相结合，才可以找到出路。

分析实际找原因

不断走访，和村“两委”干部、农村党员、大户、村民聊天，进行内外环境的分析，我写了一些关于罗刘村的调研报告，有关于增收的，有关于

文化的，有关于群众组织的。通过不断与大家交流，也将我的想法传递给了党员、群众。有些获得了大家的支持，有些因为考虑不成熟，并没有获得积极的回应，正反两方面，自我反思与他人建议，都提供了宝贵的反馈。经过反复思考，个人认为，罗刘村过去存在的方方面面的问题原因既有主观的、也有客观的，主观上，追求振兴的愿望是有的，但党总支在应付日常繁杂的工作中，对未来没有规划，也没有目标，以至于农村党员群众不知道究竟该干什么，客观上，罗刘村底子十分薄弱，无优势资源。这样混沌型的系统一旦建立，没有外力打破，它会一直保持运行下去。

重建回路做大做强

在这个模型里，罗刘村作为一个系统，自外部输出的重要元素大致有上级的（业务工作、政治工作、资金扶持、考核检查等），有地域的（县、镇、周边村经济社会发展变化），有传播的（报纸、电视、外出打工亲友，更重要的是短视频为主的新媒体），有经济的（市场价格变动等），这些元素都会对本村内部施加影响，从而影响力系统里

（农村党员、普通村民、种植大户、外来承包商等）的行为决策，子系统的行为决策会对处于系统主导地位党总支施加影响，进而相互联系反馈造就了输出一般性结果的局面。

要改变现状，就必须打破原有的混沌状态下的系统回路，在党总支这一关键点上抓住主要矛盾，拆解主要目标、持续输出影响，建立并激活党总支—党员—群众之间的增强型系统回路。

第一书记能做什么

抓住主要矛盾上，我分析罗刘村实际，发展不足是一切表面现象的根本原因，增加收入是处理主要矛盾的关键，按照与土地的关系，将子系统重新划分为外出务工经商村民、本地留守村民、需要兜底村民和外来承包人四类，结合其自身特点，明确了在外务工增收、本地以种粮为主，兼顾发展特色产业的增收思路。

拆解主要目标上，第一步采取接地气的方式，学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，改造关键党员思想、凝聚发展共识并传导至普通党员、村民；第二步是根据不同

的定位，协调子系统各方利益诉求，引导各方积极参与内部事务；第三步是保持动态化修正阶段性目标及资源分配。

持续输出影响上，一是要不断巩固既有基础，保持理论指导的强度；二是挖掘培养合适人才充实党组织力量；三是巧妙化解内外部官僚主义、形式主义以及不稳定因素带来的负面干扰，保证对主要矛盾持续投入。

尊重客观规律保持历史耐心

第一书记任期3年，既不能盲目大干快上，也不能当过客，关键是要对实际有清楚的认识、对未来有清晰的规划，同时要培育新动能，推动发展以及持续发展。如果说罗刘村必将实现振兴，这是对的，适度规模化的种子已经种下，增强型的系统回路已经搭建起来，未来发展可期！如果在内生力量发展尚不足情况下，说罗刘村必将快速实现全面振兴，是不客观的，我们应当尊重发展规律并保持历史耐心。

（本版稿件由省选派办提供）