

# 坚持“四路并进” 开创乡村产业振兴新局面

——宿州市萧县官桥镇前白村驻村工作队纪实

前白村位于官桥镇南部,耕地面积2712亩,山林面积2300亩,全村共626户、1988人,现有党员74名,是2016年出列贫困村,现有脱贫户共148户322人,监测户共14户23人。前白村区位优势,交通便利,环境优美,与萧县庄里镇、埇桥区曹村镇和夹沟镇相邻,西临国家4A级旅游景区皇藏峪,村内有小乙型县级马庄水库,官栾公路和符离大道贯穿村内,乡村振兴优势明显,是官桥镇发展农业的重点村之一。

近年来,前白村驻村工作队积极发挥“操盘手”作用,团结带领村“两委”牢牢坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领,学习运用“千万工程”经验,牢牢抓住产业振兴这个关键点,推进党组织领办合作社赋能乡村振兴,探索发展庭院经济、粮食仓储、肉牛养殖等产业,强化要素保障,扎实有序推进乡村建设,走可持续发展的科学路径,让农村“颜值”更靓、农民“腰包”更鼓,促进美丽生态、美丽经济、美好生活有机融合、相得益彰,取得了积极成效。前白村被评为2023年度安徽省森林村庄、宿州市2023年度十个重点和美乡村之一、宿州市文明村镇。

**坚持党建提质,走好组织保障之路。**进入新发展阶段,在产业赋能乡村振兴工作中,村党组织战斗堡垒作用、党员先锋模范作用如何发挥?如何在实践锻炼中提升推动发展的能力,确保各项政策措施落地落细的同时,做到群众满意,成为解决实际问题、推动科学发展的行家里手,是摆在基层干部面前的一项重大课题,特别是村党组织作为农村工作的核心,将面临更大挑战。

在推动产业发展,特别是推进党组织领办合作社工作中,驻村工作队和村“两委”成员积极主动开展党的方针政策、市场经济知识等方面的学习,钻研政策文件,吃透上级精神,在常学常新中提升了理论修养和政策水平。在提升合作社经济效益的同时,驻村工作队注重加强社会治理、乡村文明、移风易俗等公共服务建设,带动融入自治、法治、德治,激发了创新基层治理的动力和活力。2022年5月,“三清乡村(社区)”创建首创首成(萧县首批7个村、社区之一)。工作队打造“一路一中心一广场”廉洁阵地,设置廉洁教育宣传栏,打造宣传氛围浓厚的“清风路”,在村党群服务中心设置廉洁教育一面墙、“廉洁承诺”墙,改造村民活动广场,设置廉洁故事专栏,建设形式多样、寓教于乐的“清风广场”;在村“两委”中开展“我是群众快递员”活动,帮助群众寄取快递、

代买药品、生活物资,村党组织的凝聚力、向心力、号召力持续增强。

**坚持产业加速,走好乡村发展之路。**驻村工作队充分认识推进党组织领办合作社,坚持产业增效,是发展壮大村集体经济的有效途径;在工作中,注重学习借鉴江浙地区改革经验,聚集农村土地资源深化农村改革,打造发展新模式、新路径,在土地托管基础上,以创新推行党组织领办合作社突破阻力、汇聚合力、凝聚人力、释放活力;组织驻村工作队和村“两委”部分成员赴杨楼镇、马集镇、大屯镇、黄口镇实地考察村党组织领办合作社先进经验,了解粮食作物的规模经营效益,面对面学习交流,谈认识谈体会,充分考虑种植风险、市场风险、廉政风险,克服急功近利的心理,反对盲人摸象、坐井观天的工作方法。

在推进党组织领办合作社过程中,抓住“集约土地”这个基础。工作队在摸清群众土地托管服务需求的基础上,采取“村集体合作社+规模经营”模式,由村党组织和村集体合作社负责将农户土地成片集中集约,开展以小麦、玉米等粮食作物为主的农业生产经营,探索入股分红受益的有效模式,充分调动群众积极性;细化工作任务,制定了首期集约500亩、第二期累计集约1000亩、第三期累计集约2000亩土地的三年工作目标;坚决扛起维护粮食安全政治责任,合作社集约的土地以种植小麦、玉米为主,做到保面积、保产量,不断提高粮食综合生产能力,有效助力村集体经济收入跃上新台阶。2022年、2023年村集体经济收入均突破100万元,比2021年增收近70万元。

2023年,工作队协调落实粮食烘干仓储农机服务综合中心项目(项目资金1000万元),建成加工厂房1500平方米,粮食仓储3000平方米,及相关机械、农机等配套设施用于村党组织领办合作社农机服务,在实施土地集约化、规模化、机械化种植的同时,实现降成本、减损耗、增效益,带动脱贫人口(含监测帮扶对象)及一般农户发展增收,增加村集体经济收入。2024年,工作队积极响应省委优势特色产业发展要求,协调项目资金建设官桥镇前白村肉牛养殖场建设项目,拟投入资金350万元。

**坚持项目拓展,走好配套服务之路。**驻村工作队用足用活农业生产服务系列政策,积极协调县农业农村局、县乡村振兴局等部门,获取项目和资金支持;牢固树立“强化项目支撑”工作理念,推动乡村产业、人居环境、农田水利、美丽乡村、道路建设、农机深松整地、秸秆综合利用、社会化服务等项目落地落地,以项



萧县官桥镇前白村第一书记、驻村工作队队长卓士璞(左)查看庭院经济车厘子种植情况。

目工作实效促发展、惠民生,近年来共争取项目资金总额近3000万元。比如,针对前白村丘陵地形,路面崎岖不平,农业基础设施建设滞后,农业生产机械化率不高,制约农业发展的客观现实,驻村工作队抢抓机遇,及时协调落实高标准农田建设项目。驻村以来,工作队统筹规划、同步实施了高效节水灌溉与高标准农田建设,该项目共土壤改良2000亩,土地平整742亩,疏浚沟渠4.73千米、衬砌渠道2.28千米、高效节水灌溉700亩、涵管桥51座、机耕桥6座、节制闸3座、放水口27座,田间道路工程3.92公里,农田林网649株,高压线路330米、低压线路940米、变压器1台,太阳能杀虫灯82盏、植保无人机1台。项目实施后,能够做到“三通一平”(道路畅通、灌溉疏通、电网直通、土地平整化),实现基本农田集中连片、设施配套、高产稳产、生态良好、抗灾能力强,有效解决农田环境乱、灌排系统不配套、抗灾能力比较低、部分可耕地高低不平等问题,基本适用现代化农业生产经营,土地规模经营效益持续提升。

**坚持帮扶增效,走好巩固成果之路。**在产业发展发展的同时,驻村工作队认真抓好防返贫动态监测,通过跟踪排查、农户申请、部门信息比对等方式,提前发现存在返贫致贫风险的农户,采取针对性帮扶措施,实现早发现、早干预、早帮扶,2023年及时纳入2户3人为监测对

象,有效防范出现返贫致贫现象;扎实开展“为民办实事”活动,常态化开展入户走访,全面走访已脱贫户、边缘户及突发严重困难户;积极联系县医保局、官桥派出所,接受群众政策咨询、办理居民身份证、户籍、驾驶证和医疗救助等事宜累计100余人次。

工作队做实做细结对帮扶,协调市纪委监委机关、中农发集团、县城管局、县医保局等单位落实慰问物资和慰问金总计15万余元,向在校学生发放奶粉和学习用品,向困难群众发放慰问物资和慰问金;申请中国农业发展集团有限公司援建资金80万元建设村活动中心以及价值18万元的玉米收获机和小麦、玉米种子,打造集文体、娱乐、休闲、健身于一体的活动中心,配备农家书屋、乒乓球室、棋牌室等,兼备乡村大食堂功能,有效解决了山区农户办理婚丧喜庆等事宜无场所的问题,受到群众一致好评,社会反响较好;积极向中国农业发展集团有限公司申请捐赠拖拉机(中农发集团下属巨明公司生产的1804拖拉机1台)和1000亩玉米种,其中集团下属中农种业“中天308”号玉米种子400亩、“汉单063”号玉米种子500亩及参照实验品种100亩。同时,工作队还向集团申请了试验田配套管理种植费用3万元以及千亩“泛麦8号”小麦种子,为推进产业高质量发展奠定了坚实基础。

## 学习运用“千万工程”经验 发挥选派干部“四个作用”

——宿州市萧县官桥镇前白村党总支第一书记、驻村工作队队长卓士璞心得体会

作为萧县官桥镇前白村党总支第一书记、驻村工作队队长,到村任职以来,我同驻村干部、村“两委”学习运用“千万工程”经验,坚持抓党建促振兴,强化要素保障,扎实有序推进乡村振兴。前白村2023年度被评为安徽省森林村庄、宿州市2023年度十个重点和美乡村之一、宿州市文明村镇,村集体经济收入连续2年超百万元。

**一、强化党建引领,在抓实抓细乡村治理上发挥作用。**

一是加强队伍建设,凝聚治理力量。2021年底,村“两委”班子换届,明确乡村乡村振兴专干1人、小组长3人,村聘网格员2人,村后备干部3人。换届以来,我们积极组织村“两委”班子成员认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想,增强“四个意识”,坚定“四个自信”,做到“两个维护”。二是加强组织建设,筑牢战斗堡垒。我们认真落实好“三会一课”、组织生活会等党内组织生活制度,全面规范“党员活动日”,开展“六事联动”,建好办实事“说事点”2个,设立党员中心户6

户,切实发挥党员先锋模范作用。三是加强能力建设,提升治理水平。工作队修改完善村规民约,开展党建引领信用村建设工作,践行新时代“枫桥经验”,开展小微权力“监督一点通”宣传推广工作,开展“三清乡村”创建活动,前白村是萧县2022年“清廉乡村”示范村首批挂牌的7个村、社区之一。

**二、推动村庄改造,在抓实抓细乡村建设上发挥作用。**

一是坚持规划引领。科学编制、整村推进美丽乡村建设,充分考虑农村生产生活需要和农村人口、环境综合承受能力,以及农村水电路气厕卫等设施综合配套,逐步提升农民生活品质。二是加强基础设施建设。建成便民服务中心500平方米,文化广场680平方米,村民文化活动中心1000平方米;整合各类涉农资金883万元,修建道路6.5公里、户厕改造370户。三是全域提升乡村风貌。持续深化环境整治,加强对公用照明设施的管理维护,建立村内日常保洁机制,妥善处理并积极利用禽畜粪便,鼓励村民使用清洁能源。

**三、打造高效农业,在抓实抓细产业发展上发挥作用。**

一是建设高标准农田。利用高标准农田建设项目改良土壤2000亩,土地平整742亩,田间道路工程3.92公里,农田林网649株,高低压线路1千多米、变压器1台,太阳能杀虫灯82盏、植保无人机1台。二是强化科技和机械装备支撑。大力推广各类农业机械装备,全村拖拉机保有量达到70台,联合收获机60台。2023年,申请资金1000万元建设粮食烘干仓储农技服务中心项目,实现降成本、减损耗、增效益。三是促进农民持续增收。村党组织领办合作社土地托管协议签订达1000余亩,近300户农户把土地流转给村集体,提高了土地使用效益,增加了农民收入;发展特色种养产业及庭院经济,惠及农户80户。

**四、紧盯核心要素,在抓实抓细监测帮扶上发挥作用。**

一是脱贫攻坚成果持续巩固提升。近年来,明确了产业发展的思路,发展养猪、养羊户

数约60户,苗圃建设近56亩,种山杂果约1000亩。全村脱贫户共148户322人,监测户共14户23人,均精准落实“一户一方案、一人一措施”。二是扎实开展“为民办实事”活动。完成全面入户大走访活动,全面走访已脱贫户、边缘户及突发严重困难户。积极联系有关部门,接受群众政策咨询、办理居民身份证、户籍、驾驶证和医疗救助等事宜累计100余人次。三是做实做细结对帮扶。协调有关单位落实慰问物资和慰问金总计15万余元,申请援建资金80万元建设村活动中心以及价值18万元的玉米收获机。

站在巩固拓展脱贫攻坚成果有效衔接乡村振兴、向第二个百年奋斗目标进军新征程上,我深感使命在肩、责任重大,定当持“踔厉奋发、笃行不怠”的奋进之心,时刻保持“以身作则、行胜于言”担当奋进姿态,“实”字当头、“干”字为先,助力前白村实现跨越式发展。

(本版稿件由省选派办提供)