

# “新山里人”爬山记

——记六安市金寨县花石乡花石村第一书记、驻村工作队队长刘刚

“刘书记，你是哪里人啊？在这可习惯啊？”“我来自全国唯一一个没有山的城市——盐城。哈哈，以前从没有见过山，现在我是新山里人，每天都在爬山。”这是刘刚驻村半年时候和老乡的一次对话。2021年6月，按照组织安排，安徽省投资集团党群工作部刘刚到金寨县花石乡花石村任第一书记、驻村工作队队长，自此，“新山里人”开始了他的“爬山记”。

## 第一次爬山： 打造过硬的村“两委”干部队伍

“当村干部，出力又不讨好。况且咱们这个山沟沟，不出去打工，致富哪那么容易？”驻村后的第二个月，村里年轻的后备干部辞职，外出务工。

村干部是农村发展的领头雁，乡村振兴能否取得预期效果、农村现代化能否实现与村干部的能力素质密切相关。一方面村“两委”干部的能力素质跟不上新时期乡村振兴发展的要求。当时，花石村“两委”干部平均年龄46.3岁，对新事物的接受程度不高，部分村干部不能熟练使用电脑办公软件，甚至有的仍靠“一支笔打天下”。另一方面村干部们对“巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接”的理解不深，对新阶段驻村工作队的任务要求与工作内容认识不透彻，过多的事务性工作导致工作队与村“两委”的内业工作难以聚焦，驻村工作一度陷入困境。

锻造乡村振兴“主力军”，全面加强队伍建设。工作队持续围绕“选管用调”等关键环节，拓宽培养渠道，注重将致富能手、高校毕业生、外出务工经商人员、复转军人等党员和群众，优先选拔充实到村“两委”班子和后备干部中。2021年村“两委”换届，新进后备干部8名、乡村振兴专员1名，村干部平均年龄降低到33.5岁，学历均为高中及以上，1名全日制本科毕业生加入村委会，实现村“两委”队伍的年轻化、知识化和专业化。

加强团结协作凝聚合力，双向奔赴共谋发展。通过村干部和工作队的工作、学习、走访、活动“四合发力”结对帮带，有效提升了村干部的能力素质，不断丰富驻村工作队的基层工作经验，更让村干部和工作队从“面对面”到“心连心”，实现双向奔赴、凝聚更大合力。

## 第二次爬山： 产业赋能发展壮大村集体经济

“产业可不能搞啊。你看那个老王，投了几百万，群众是受益了，但货还在仓库里没卖掉，亏大啦！”这是两年前刘刚书记与村民聊起发展产业的一段对话。

五年前，“返乡人”老王来村牵头组建了合作社、投资建设了中草药基地。作为乡里为数不多的产业发展大户，当初激情澎湃准备大干一场，现如今却逐渐减产准备黯然离场。通过2个月的走访调研，驻村工作队发现了老王在经营过程中存在管理、市场、技术等方面共计11个问题，他结合当地实际帮助其谋划了“长短期结合，供应链延伸，订单化种植”的发展思路。“长”即保持原中草药种植基地不变，种植期约3至5年，能够确保中草药品质、获得利润；“短”即2021年新增种植了蚕桑120亩，2022、2023年增加养殖了蚕籽100余张，年增收20余万元，能够快速回笼资金；通过“供应链延伸”，鼓励老王承租了村茶厂改造成中药材鲜切加工基地，并将工作队产业发展资金10万元入股到加工基地中，将目前中药材由“种植”延伸至“种植、收购、鲜切、存储、销售”的融合产业链发展；订单化种植，协助其与亳州国药集团签订包销协议，做到“生产即销售”，实现了种植订单化、市场化、商品化。2023年，村集体收入增加了12万余元，老王通过加工增收了80万余元。现在，老王“愁眉思虑一时开，启出云霄喜自来”。通过老王创业成功的示范，引领了越来越多的在外成功人士投身农村产业、反哺家乡。

赋能产业发展，探索强村富民路径。在安徽省投资集团、中国银行、联通公司的指导和帮助下，驻村工作队争取帮扶资金、社会资源等投入村产业发展。派出单位安徽省投资集团捐赠产业帮扶资金70.3万元，一期建设了花石村高标准黄精种植基地80亩，同时吸引群众跟种90余亩。通过金寨县中药（西药药库）产业发展扶持奖励和撂荒地整治奖励资金，在2023年为村集体经济增收20万元。待3至4年成熟后，将为花石村增加收入约150万元。同时解决了40名当地农户的务工问题，每人每年可额外增收约4000元，被流转土地的30余户村民每户每年约增收800元。2023年，继续争取省投资集团产业帮扶资金100万元，探索黄精产业林下种植的新模式，将花石村黄精产业进一步做大做强。

持续开展党建引领信用村建设。工作队组织开展信用用户和新型农业经营主体等级调整工作，完成农户信息采集更新、民主评议、系统录入、信息公示等工作；通过发放信用大礼包、特色农业保险优惠、赠送流量和公交卡优惠等活动，营造“人人讲信用，户户争AAA”的浓厚氛围；协助银行机构授信合作社1户40万元、授信农户87户699万元，有效推动解决农业经营主体融资难、融资贵、融资慢问题。

积极拓宽村集体经济发展渠道。工作队用心用情服务大户，鼓励村内大户开发野茶制



花石村工作队走访慰问失能老人。

作，组织制茶大户赴铁冲乡、油坊店学习信阳毛尖和金寨白茶的制作工艺，邀请县内老制茶师傅来村做现场示范教学，有效提升制茶工艺水平、提高附加值；成立通讯合作社，通过与联通公司合作建设通信线路、发展用户获得收益分红，截至目前已发展用户40余户，能够每年为村集体经济增收2万余元；招引安徽巡城车旅来村投资，“马丁公路·壹号营地”周末客房基本满额，2023年共接待1.2万人次、3万余人次。协调消费帮扶，帮助花石乡农产品在“徽采云”乡村振兴馆、百大合家福等线上线下平台上柜上架，在中安创谷产业园区入口、餐厅和商场等人流量大的区域进行现场展示。在派出单位的帮助下，2023年，工作队共帮销茶叶、黑毛猪肉、粉丝、干货等农产品33.52万元。2023年，花石村集体经济收入超过71.3万元，较2021年增长360%。

## 第三次爬山： 为民办事服务写好“帮扶答卷”

2023年2月的一个晚上，刘刚书记和两名村干部在下班路上救起了一位摔倒在地的老人，在老人出院后，他的家人激动地送来一面锦旗，“感谢你们在大冷天扶起了我的老父亲，太感谢你们了！”刘刚书记也因此获得了“金寨县见义勇为先进个人”的荣誉称号。

用脚步丈量民情，用真心换取真情。刘刚带领驻村工作队常态化通过入户、板凳会等方式深入宣传教育农民群众，切实把群众对美好生活的向往转化为全面推进乡村振兴的强大

动能；每年争取帮扶资金30余万元，通过开展大病救助、教育资助等临时性救助，将帮扶的温暖及时送到困难群众家中，用实际行动践行以人民为中心的发展思想。

工作队组织开展美丽宜居自然村庄建设工作。召开专题板凳会6次，发动群众参与打造“美丽庭院”“宜居村庄”“生态田园”，激发村民积极参与美丽宜居自然村庄建设和村庄环境卫生保护行动；申请帮扶单位专项资金4.8万元，用于组织开展汪家老屋周边环境、花石村周边环境提升。

工作队积极争取资金项目持续保障改善民生。在派出单位和县乡党委政府的指导下，协调省、市、县有关部门，为花石乡花石村争取自然村道路改扩建项目，申请省级项目资金838万余元，惠及群众390余户、1200余人；注重双拥工作，积极争取帮扶单位资金，2023年“八一”期间组织开展退役军人走访慰问66人次、1.98万元，烈士子女8人次、0.4万元，入伍新兵慰问金3人次、0.9万元。

党的二十大报告指出：“时代呼唤着我们，人民期待着我们，唯有矢志不渝、笃行不怠，方能不负时代、不负人民。”驻村工作如同登山，一步一个台阶地向上走，每一个台阶都代表着一次挑战和机遇。作为一个“新山里人”，刘刚表示将继续用他的辛苦指数换取群众的幸福指数，蹄疾步稳推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的各项任务，不负时代召唤、不负组织重托、不负人民期望，在新的赶考路上为党和人民作出更大贡献。

# 密切联系群众 筑牢战斗堡垒

——六安市金寨县花石乡花石村第一书记、驻村工作队队长刘刚心得体会

自在金寨县花石乡花石村驻村以来，已近三年。初到花石村，映入眼帘的是广袤的土地、郁郁葱葱的山峦和朴实的农民。这里的生活节奏与城市截然不同，没有喧嚣的汽笛声和聒噪的红绿灯，只有自然的鸟鸣虫叫和静淌的小溪流水，交织成最美的和谐交响曲。从企业员工转变为农村基层工作者，工作环境与工作对象上的转变，首先感受到的是肩上担负的压力与责任的沉重。我从一个韭菜和麦苗分不清的“城里人”，到现在能和乡亲们聊农作物的黑黝“山里人”，在这过程中，有斗志昂扬的热情、有加班失眠的苦楚、有遇到不理解时的心酸、有跋山涉水的艰难，更有得到群众认可时的甘甜，这些收获在一生中都弥足珍贵。

一、建强村党组织，筑牢战斗堡垒是乡村振兴的关键

“送钱送物，不如建一个好支部”。一个村的发展离不开一个坚强有力的班子队伍，建强村党组织是驻村干部的首要职责。工作队

在驻村工作中要坚持原则、敢于担当、狠抓落实，主动争取上级领导和同志们支持，开创同心协力、和衷共济的生动局面；要督促村“两委”严格落实各项制度，推进村级工作制度化、规范化，坚持用制度管人、按规章办事，以强有力的制度建设规范村“两委”和党员的思想行为；要在村党支部配合下开展工作，根据工作队的职责实施自己的规划；要积极倡导把党员培养成致富能手、把致富能手培养成党员、把党员致富能手培养成后备干部；要多与农村党员交朋友，通过派出单位资源、个人社会资源等外部力量，帮助他们寻找致富的门路与办法，传播勤劳致富、先富带后富的正能量。

二、引导群众参与，鼓励群众自强是产业兴旺的关键

驻村帮扶，驻村干部所做工作落脚在“帮”而不是“代”，充分调动群众的主观能动性更是关键中的关键。帮扶工作需要重视村级基础设施建设、引进产业发展大户等事项，更需要加强

对困难群众自立自强的教育引导，逐人逐户制定帮扶措施办法。对有劳动技能的群众，我们帮助协调用工单位向县城送工，引进产业资源、开发产业带头人用工奖补等方式拓展产业项目；对劳动技能不足的，我们引进了蜜蜂养殖、小香薯种植等种养产业，激发群众的致富愿望，增强群众的造血功能，形成干事创业谋发展、群众合力奔小康的良好局面。

三、密切联系群众，是提升基层治理水平的关键

习近平总书记指出：“乡村振兴不是一句口号，讲究的就是一个‘实’字，农村工作干部要真正深入群众，真心依靠群众，真情关爱群众，真诚服务群众。”不了解群众的所思所想所盼，就摸不清真实情况、触不到深层问题，容易犯主观主义错误，甚至陷入“形式主义”“官僚主义”的怪圈。在驻村工作中，要切实增强密切联系群众、热心服务群众的自觉性和坚定性，坚持深入群众中去关心群众生产生活、解

决群众反映强烈的急难愁盼问题、热点难点问题，把全心全意为人民服务的工作做到不留死角。通过调研，我们摸清了村里的党员队伍建设、产业发展开发、外出务工经商、生活生产状况和民风民俗等一系列情况，对村里的情况明、底子清，我们在帮助村“两委”制定发展规划、落实发展计划，给群众想点子出办法的时候，就会“说行内话、当内行人”。

在与村民的不断交流中，我深切地感受到了他们对美好生活的渴望。他们希望有更好的教育资源，让孩子们能够接受更好的教育；他们希望有更便捷的交通和销售渠道，让农产品能够运出去、推广开；他们希望有更好的医疗条件和生活方式，让自己的晚年生活能老有所依、老有所养。这些淳朴的简单愿望和希冀，在我心中激起了强烈的责任感和使命感，也为我的驻村工作指明了方向，鼓足了干劲。

（本版稿件由省选派办提供）