

# 岗上花开“鳖”样红

——记滁州市定远县定城镇十八岗村党总支第一书记、驻村工作队队长张朝俊

“在生机盎然和充满希望的大地上，众多脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接的强村富民产业需要我们第一书记去耕耘、开拓和创新。”“我要让脱贫户把老鳖当作‘家常小菜’是我驻村最大的心愿！这个‘家常小菜’的含义和寓意就是脱贫户不再返贫了，脱贫户生活富裕了，脱贫户注重保健了。”这话是第八批选派干部张朝俊说的，他也是这么做的。张朝俊作为定远县总工会三级调研员于2021年6月经组织选派来到定城镇十八岗村任党总支第一书记、驻村工作队队长。

驻村后张朝俊进村入户、走埂下田，把示范做在田间地头，把技术传给在堂前屋后。他在寻找脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接的突破口，他“把脉问诊”“对症开方”推进创新实施的稻鳖鱼虾共生生态高效新农业模式科技成果创造性转化，他想培育出带动一方经济、富裕一村百姓的“一村一品”稻鳖种养产业，打造出当地“一亩稻鳖挣一万”新农业模式，谱写特“鳖”的爱给特别的“脱贫户”文章。

“作为选派驻村干部首先要做到‘四住’：既要身住，又要心住，更要情住、智住。”张朝俊是这样说的，也是这样做的。派驻到定城镇十八岗村以来，张朝俊坚持吃住在村，中午村里一顿饭，早晚自己煮鸡蛋。选准强村富民产业是张朝俊驻村后需要解决的首要难题，他通过大量的走访调研、反复征求村民、村“两委”和镇党委政府的意见建议，多次率村“两委”成员到省市县级农业农村和科技部门寻求农业产业项目指导和扶持，先后组织村“两委”干部到江苏盱眙龙虾创业学院及凤阳、肥西、怀远等地参观学习，结合自己具备的农业科技专长，最终确定在十八岗村重点发展“稻鳖鱼虾共生”的生态高效种养模式，强化技术培训，打造示范典型。十八岗村先后与七里塘乡孙集村、定城镇定西村和回民村等13个选派村组建了“党建联盟+产业联盟”联合体，探索“联村共建、资源共享、项目共谋、收入共增”的模式，共同开拓出一条强村富民的稻鳖鱼虾种养产业新路。

张朝俊充分发挥自己高级农技师的特长，经常举办“一亩稻鳖挣一万”新农业模式技术乡村振兴产业培训班，帮助脱贫户走出“麦稻两季”的困境，大幅度增加脱贫户收入，确保实施稻鳖种养产业的脱贫户不再返贫；帮助种植养殖户成立定远县甲鱼养殖加工协会，协会实行“苗种、饵料、防疫、标准、商标、包装、销售”七统一，有效推进带动稻鳖种养产业的规模化发展。2022年以来，驻村工作队先后帮助十八

岗村成立5家农民农业种养专业合作社。一件件的小事实事，十八岗村的百姓看到了也认可了，不仅凝聚了人心，更彰显了驻村第一书记张朝俊致力谋发展聚力办实事的为民情怀，以实际行动“住”进村民心里。

## “副县级驾驶员”

“副县级驾驶员开慢点！你看昨晚下的雪，今早上冻路好滑，一会左滑，一会又右甩，摇摇晃晃，注意安全，你看前面一辆红色越野车已滑到沟里了！”在开往严桥生猪屠宰场的路上，定城镇十八岗村党总支副书记杜永文一直给开车的张朝俊提醒。

这是怎么回事？事情还要从十八岗村集体养猪场说起。十八岗村驻村工作队和村“两委”为了发展壮大村集体经济收入，2022年9月份利用原先村集体闲置的养猪场，通过村企联建，合作养殖了500头“定远黑猪”。张朝俊和杜永文负责猪场的生产销售运营。平时到猪场点验饲料、去县城打款、检查生猪生长防疫等情况，都是张朝俊开着自己的车无偿地带着杜永文跑来跑去。无论是酷暑还是寒冬，养猪场总少不了张书记和杜书记的身影。杜永文曾对张朝俊说：“张书记，你长这么大没吃过这样的苦吧？”张朝俊回答道：“现在启动养殖场确实很累很苦很烦，但只要能壮大村级集体经济收入、提高村民的收入，值了！”

张朝俊是定远县总工会的三级调研员，杜书记没有驾照，每次都是张朝俊开车，所以村“两委”干部和村民都说杜书记有个“副县级驾驶员”。通过村企联建合作养猪，村集体经济经营性收入当年就达到214.7万元，在年终考评中被县委、县政府授予“十佳村级集体经济强村”称号并列第一。

对于如何发展壮大村级集体经济收入，张朝俊不但亲自谋划思考，还怕苦不怕累亲自上阵操作。张朝俊说：“虽然吃住在村里很忙碌很辛苦很繁杂，但带给村集体和村民的是实实在在的实惠，我觉得是值得的！”

## 产业振兴的“指导员”

“我家在农村，生在农村、长在农村，是个地地道道的农民儿子！”作为一名有着34年党龄的党员、科技特派员、高级农技师，张朝俊自



定远县定城镇十八岗村第一书记张朝俊与种养殖户讨论养殖技术。

始至终带着“关注农村、关心农业和关爱农民”的情倾三农、爱洒沃土的情怀和担当，把所掌握的农技、农艺和水产理论知识及亲身积累的实战经验为脱贫攻坚和乡村振兴产业发展作贡献。

工作四十年来，张朝俊一直把稻田综合种养作为脱贫致富的突破口和着力点，时时想着在稻田做一些探索研究。通过稻鳖种养新模式技术，使得农户每亩纯收入达1万多元。张朝俊无偿举办“十三妹黄埔农校”《一亩稻鳖挣一万》新农业模式技术脱贫攻坚和乡村振兴培训班12期，培训合作社、家庭农场和种养殖户近1000人次，分别示范带动了定城镇、池河镇和蒋集镇三个“稻鳖鱼虾生态高效共生新模式”养殖基地共1000亩，取得了显著的经济、社会和生态效益，现已示范推广到朱湾镇等5个乡镇，预计2024年底“稻鳖鱼虾生态高效共生新模式”示范推广有望突破2000亩。张朝俊创新的“稻鳖鱼虾共生”生态高效综合种养新模式很受农民欢迎。2021年7月份，定城镇农户姚新胜在张朝俊手把手的培训指导下，开始实施稻鳖鱼虾共生新模式。

姚新胜在自己家17亩稻田里，投放了1500只鳖苗，由于平时喂小鱼小虾螺蛳等，甲鱼品质好口感好销路不愁。姚新胜说：“养鳖毛收入有20多万元，亩均纯收入达到一万元。稻田里养老鳖，是绿色生态种养的新路子，周边现有好几位种粮大户要跟我学稻鳖种养技术呢。现在能有这么高的收入，全亏我们村的产业振兴的‘指导员’张书记。”

在张朝俊的带领指导下，下一步，十八岗村将持续发展三大产业：“稻鳖鱼虾共生”新农业模式产业、定远黑猪扩繁育肥产业、有机富硒稻米加工产业，推动十八岗村集体经济收入实现可持续性增长，让稻鳖种养产业可复制、可持续的扩展。

“党的二十大报告中提出，全面推进乡村振兴。”张朝俊说，“作为驻村第一书记我们要带着组织选派的使命、责任和担当，扎实巩固拓展脱贫攻坚与乡村振兴的有效对接，把乡村振兴落实到具体的产业上，把‘乡村振兴产业兴旺’的论文写在稻田里。”“作为第一书记要有探新路、创模式、树样板、铸品牌的激情、魄力和担当。”

# 创新路做模式 出样板铸品牌

——滁州市定远县定城镇十八岗村驻村工作队队员王启策心得体会

我是定远县统计局普查中心一名工作人员，2021年6月份被县委组织部和单位选派到定城镇十八岗村任驻村工作队队员。两年多来，我们以创新路、做模式、打品牌等方式，精心打造样板，树立了乡村振兴的典范，展现了乡村振兴的巨大潜力。

**学政策，提能力。**在驻村之前，我一直都是在机关从事具体业务，开始驻村后，从以前的舒适办公室到现在的农村田野，我发现自己需要面对的与想象的存在不少差距。驻村工作的开始并不容易，走访过程中时常会遇到群众询问一些相关政策，由于自身政策知识的储备缺乏，经常回答不上来。为了避免再次遇到这种窘迫的情况，我主动对接镇村两级乡村振兴部门，将群众较为关心的相关业务资料收集起来，开始学习全新的知识。此外，我虚心地向村干部和村中的老党员学习，拓宽自己的知识领域，提升自己的业务知识水平。很快我就做到了问有所答，答有所做，并迅速拉近了与群众之间的关系。

**常走访，情为民。**驻村以后我经常同村干部、村民组长一起进村入户走访调研，通过实践，多角度，多渠道积累工作经验，增强解决纠纷技巧，不断提高自己服务农民和处理突发事件的能力，强化服务意识，改善服务方式，提高服务效果。2023年10月份，我结对帮扶的脱贫户郑芳，得了脑梗住院，由于其子女在外地务工，接到消息后我第一时间前往医院去看望，并向医生和护士了解了她的病情，并打电话将病情告知其子女。郑芳出院之后，病情恢复不太理想，下肢失去行动能力，得知消息后，我及时和相关部门联系对接，并和村干部上门帮助其办理低保。平时根据工作队的安排，我们制定了走访计划，将走访困难户和老党员纳入日常工作中，倾听他们的心声，收集他们的宝贵意见。通过持续走访和关注，我们拉近了与群众的距离，从以前的“门难进，脸难看”到现在街上遇到都会主动和我们打招呼。此外，过年期间，工作队会联系派出单位和社会各

界，争取资金为村里的困难群众送去慰问品，真正将温暖送到老百姓家中。

**创新路，做模式。**入村之后，工作队队长不间断带领我们开展走访调研活动，通过深入调研和座谈分析，发现十八岗村具备良好的水土资源优势，经过充分的可行性研究准备，第一时间召开了“稻鳖鱼虾共生”模式的产业培训会，大力推广“稻鳖鱼虾共生”产业，并提供必要的技术和资源支持。定城镇优秀共产党员、定远县姚新胜种养家庭农场主姚新胜在参加工作队队长张朝俊主办的“稻鳖鱼虾共生新模式”培训班后，于2021年7月份在17亩稻田里放养了1500只1斤左右的甲鱼苗，实施工作队队长张朝俊主导主推的“稻鳖鱼虾共生新模式”，平时饲喂小鱼、小虾和螺蛳等。现长势喜人，预计产值达24万元，亩均纯收入将达到约13000元，为该产业在十八岗村的推广打下了坚实的基础。

**出样板，铸品牌。**驻村工作队到村后牵头召开了定远县十八岗乡村振兴产业联盟签约

仪式，共有十三个村参加了签约仪式，共同推进“稻鳖鱼虾”产业，实现了资源共享和风险共担，共同提高村集体经济效益。同时，为推进全县乡村振兴和发展“一村一品”稻鳖生态高效强村富民产业打下坚实的基础，创建了“第一书记+科技特派员创新创业示范基地”品牌，带动定城镇、池河镇和蒋集镇三个基地示范推广，获得了显著的经济、生态和社会效益，示范推广的新型经营主体和农户稻鳖新模式亩均纯收入已超过一万元。

回顾两年多的驻村工作，我深感肩上的责任重大与使命荣耀。我也清楚，驻村工作需要持之以恒的努力，一茬压着一茬干，推动农村产业发展，为农民带来更多福祉和幸福感。相信在未来，通过驻村工作的不断改革创新和改进，乡村振兴的目标将会更加快速实现，农村地区将焕发出崭新的生机和活力。

(本版稿件由省选派办提供)