

求真务实、真抓实干 与时俱进、开拓创新

——六安市金寨县燕子河镇龙马村驻村工作队纪实

“龙马村有独特的自然资源环境，也有淳朴善良的村民。这个村就像未经打磨的璞玉，希望通过点滴努力，让它散发独特的魅力。”2021年6月，燕子河镇龙马村驻村工作队进驻龙马村充分了解民情后，暗自下定决心。驻村两年多以来，在镇党委、镇政府的领导下，他们紧紧依靠村党组织，团结带领村“两委”成员，认真履行驻村职责，深入落实党建引领、志智双扶、产业示范、帮销促产相结合的全方位帮扶工作，求真务实、开拓进取，以实际行动书写新时期帮扶故事。

重长远、强谋划，发展蓝图一绘而就。2022年初，驻村工作队经过充分调查研究，并与村“两委”认真讨论，提出龙马村“农业为基、旅游为形、文化为魂”的发展思路，确立了走“农文旅融合发展”的乡村振兴之路，并报请派出单位中国科学技术大学审议支持，精准谋划并实施一系列帮扶项目；强调示范引领，率先实施人居环境改造项目，已在龙马村打造2处人居环境示范点，为和美乡村创建打下基础；强调先行先试，试点三龙井旅游步道项目，为龙马大峡谷开发探索可行方案；强调补齐短板，对村内部分农田水利设施进行改造修缮，提升300余亩耕地的抗旱减灾能力，为发展高山有机稻提供内生动力；强调文化宣传，配合中国科学技术大学专业团队挖掘整理乡民俗，拍摄龙马印象宣传片展示乡村振兴历程和特色自然资源。自2023年7月21日全省全面推进乡村振兴现场会在黄山召开以后，驻村工作队抢抓宜居宜业和美乡村建设的难得机遇，积极准备相关材料，龙马村成功入选安徽省首批和美乡村精品示范村建设名单。从开始申报到名单正式公布历时45天，驻村工作队全程参与申报工作，协助制定完善建设方案，参与燕子河镇和美乡村精品示范村建设领导小组工作，配合镇党委政府推进龙马村精品示范村建设。根据建设方案，龙马村将从产业增效、人才促进、文化赋能、生态提质和组织领航五大方面实施32个重点项目，预计整合投入各类资金1.2亿元，龙马村迎来了千载难逢高质量发展的大好时机。

破瓶颈、促转变，内生动力竞相迸发。驻村工作队始终将发展壮大村集体经济作为工作重中之重，完成“坚持多元化发展 壮大村集体经济”驻村调研报告，对龙马村村集体经济现状、存在问题和原因进行分析，提出对策与建议。“要拿出敢创新、敢破题的精神和魄力”，经过多次村“两委”扩大会议讨论，大家解放思想，达成共识，在优化营商环境、集体土地流

转、项目以工代赈等方面做出一系列新成绩。“要善于整合，发挥规模效应，引领产业发展”，驻村工作队聚焦茶叶和徽菜两个带动能力强、带动面广的重点产业，一方面在派出单位援建马堰组标准化茶厂基础上，利用第八批选派村集体经济项目资金10万元支持新建龙冲组茶叶加工厂，实现茶叶产业发展村内均衡布局，带动更多群众增收；另一方面推动村集体实施土地流转新模式，先从农户手中集中流转土地，再由村集体流转给公司，优化营商环境，减轻企业后顾之忧，新引入的企业继续发展100亩徽菜种植，并争取县衔接资金项目240万建设徽菜特色农产品加工厂。“要着力发展自主经营，依托帮扶支持，坚持多元化发展”，驻村工作队争取派出单位支持龙马村电商产业发展，协助村集体注册成立金寨龙马电子商务有限公司，以村自有特色农产品为基础，联合张堰、杨树等周边村以及县内五家企业整合形成品类超140个的金寨特色农产品供货体系。在帮销方面，驻村工作队主动对接派出单位工会，帮助龙马电商成功进入福利采购供应商名单；争取派出单位支持，在中国科大周边高科技广场开设定点帮扶展销馆，同时，进一步发挥龙马电商对接县内相关农产品企业的优势，帮助金寨特色农产品进高校进省城。在促产方面，驻村工作队做好“土特产”文章，引导农户种植出粉率高的红薯品种，保护价收购，探索红薯粉丝加工，2023年总计收购鲜红薯8万余斤，加工粉丝1万余斤，与学校餐饮服务集团和工会对接签订采购协议，带动群众增收的同时增加村集体收入，走出一条可持续发展的道路。2023年金寨龙马电子商务有限公司经营收入已突破140万元。驻村两年多来，龙马村集体经济发展进入快车道，2021年达41.802万元，2022年突破百万达到102.415万元，2023年再次实现翻番达到204.42万元。

抓项目、增后劲，发展基础不断夯实。进驻龙马村后，驻村工作队充分调查研究，制定定点帮扶五年规划。每年初结合龙马村发展实际，开展项目前期调研和可行性分析，形成具体方案，制定年度工作计划，提请派出单位中国科学技术大学研究审议通过；在项目实施过程中全程监督，切实加强对帮扶经费的监管；年中向学校定点帮扶工作领导小组汇报项目进展情况，实行动态调整，对于完成效果不好或示范带动效应不强的项目不再支持，对于广大群众迫切希望解决的事情追加立项或加大支持力度；年底主动配合学校审计部门加强



龙马村驻村工作队开展爱心慰问。

对帮扶经费的审计，认真分析投入产出效率，切实做到“帮在点上，扶出实效”。同时，在基础设施项目中推广以工代赈方式，学校定点帮扶项目中技术方案相对简单、用工技能要求不高的人居环境、小型交通水利等基础设施建设，尽可能采取以工代赈方式实施，坚持扶志扶智、多劳多得、勤劳致富，鼓励引导群众通过诚实劳动实现增收致富、提高素质技能，加强困难群体就业兜底帮扶，促进共同富裕。驻村以来，工作队已协调派出单位实施15个帮扶项目，直接投入帮扶项目资金200万元以上，其中以工代赈项目增加村内群众务工收入20万元以上，涉及茶产业、电商产业、人居环境、文化宣传、技能培训等方面，支持龙马村“五大振兴”，全方位夯实发展基础。

解民忧、惠民生，发展局面更加和谐。驻村以来工作队访遍全村16个居民组，做到脱贫户全覆盖，一般户重点访，常以一盏茶的间隙了解群众需求，一张凳的耐心温暖民心，耐心倾听群众反映问题，可以及时解决的事情第一时间帮助解决，对较为复杂的问题认真做好相关记录，与村“两委”沟通后予以答复。西河湾

人居环境提升项目就是从入户走访拉家常中发现并促成的，通过召开“板凳会”达成统一意见，再与村“两委”商议并报请帮扶资金支持，实施“修一条路，造一片景，惠一方人”人居环境提升工程。工程实施的同时，群众们自发地募集资金把西河湾大院修缮一新，形成全民参与、全域推进的人居环境整治氛围。驻村工作队把“民有所呼，必有我应”真正放在心上，成为龙马村家喻户晓的“郭书记”“王队长”和“袁老师”。

他们的帮扶故事是中国科学技术大学定点帮扶工作的缩影，反映出中国科大自2014年以来定点帮扶金寨县龙马村的接续努力。中国科学技术大学校党委高度重视定点帮扶工作，将其作为服务国家战略和区域经济社会发展的重要政治任务来抓。十年来，中国科大始终对龙马村的发展念兹在兹，先后选派七名优秀干部驻村帮扶，积极发挥各方面资源优势，在人才培育、产业发展、形象宣传、健康医疗、电商运营等方面倾心付出。在各级党委政府的领导关爱下，在中国科大的持续帮扶下，龙马村这块“璞玉”正在慢慢显露出耀眼光华。

沉下心、扎下根，学做一颗种子

——六安市金寨县燕子河镇龙马村第一书记、驻村工作队队长郭磊心得体会

记得刚驻村的那段时间，村干部、老百姓问我最多的一句话：“郭书记，接下来三年你准备怎么干？”我认真思考过，从已经工作二十余年的高校步入大别山里的龙马村工作，先要踏踏实实、一步一个脚印地去做，要有“沉下心、扎下根，学做一颗种子”的决心才能把工作做好，所以我总是回答：“做大家希望我做的，做好这件事，其他工作自然水到渠成”。回顾两年多来的驻村经历，我发现自己不经意间养成了几个好的工作习惯，结合这些谈谈工作感悟。

记好工作日志。刚驻村时，看到发到手里的崭新的厚厚的选派干部工作日志，一时不知道怎么写怎么记。现在，看着记得满满的两本工作日志，对完成这个“小目标”感到很有成就感，也深深体会到“记好工作日志”的益处。驻村工作千头万绪，我养成了每个工作日每完成一件工作就记下来的习惯，不在乎事情的大小，而是通过记录来总结和思考；也养成了经常翻阅整理工作日志的习惯，重要的事情做好

标记，做完的事情写好小结。慢慢地坚持下来，就发现工作思路越来越清晰，工作方法越来越有效。

搞好调查研究。习近平总书记指出“调查研究是谋事之基、成事之道，没有调查就没有发言权，没有调查就没有决策权”。驻村工作以后，我更理解这段话蕴含的道理。一方面，要多到群众意见多的地方去，深入调研群众急难愁盼问题，真正把好事实事做到群众心坎。驻村后的第一个帮扶项目“西河湾人居环境改造”就是从入户走访拉家常中了解群众需求，召开“板凳会”达成统一意见，再与村“两委”商议并报请中国科大帮扶资金支持完成的。记得项目建成后，老百姓们自发地敲起四弦锣鼓欢庆，脸上洋溢着那种幸福感让人记忆深刻。另一方面，要认真听取各方面的意见，深入分析问题，全面掌握情况，去粗取精、去伪存真，才能找到解决问题的正确办法。在西河湾人居环境改造过程中，也遇到了群众不配合、工程停滞的情况，怎么处理需要更多的工

作智慧，多听取村干部的建议，用“土办法”解决“大难题”。

抓好工作落实。首先，要团结带领村“两委”和党员群众，我对原舒城县青墩村第一书记李章程的一段话记忆深刻：“驻村干部要赢得村干部和群众的认可，主要不是靠组织赋予的权力，更主要的是靠人格魅力和工作能力，靠深入务实的工作作风。”不怕吃苦，不怕吃亏，不怕麻烦，才能赢得信任和信服，才能更好地团结带领村“两委”和党员群众，抓好乡村振兴的各项任务落实。其次，要配合落实选派单位的部署开展全方位帮扶工作，作为选派单位派驻基层一线的驻村干部，要汇报第一手情况，提出切合实际的帮扶需求，让选派单位第一时间了解帮扶村的发展情况，从而开展多种形式的帮扶工作。最重要的是，要争取上级党委和政府的重视和支持，推动各类资源向基层下沉。驻村两年多来，我能够深深感受到，从脱贫攻坚到乡村振兴，龙马村在各级党委政府

的关怀支持下，在产业发展、道路交通、农田水利、安全饮水、生活用电等方面取得巨大成就。在中国科大的大力支持下，龙马村抢抓宜居宜业和美乡村建设的难得机遇，成功入选安徽省首批和美乡村精品示范村建设名单，可以说迎来了千载难逢高质量发展的大好时机。我们驻村干部更要一刻不停、自我加压，根据县委、县政府统一部署，紧抓工作落实，用工作实效提升群众获得感、幸福感，为龙马村的高质量发展添砖加瓦。

回顾两年多的驻村工作生活，有过种种压力下的心绪波动，有过收获信任与肯定的欢心喜悦，也有参与乡村振兴蓝图绘制的激情澎湃。我们选派干部是站在前任的肩膀上，一任接着一任干的，只有沉下心、扎下根，做好一颗乡村振兴的种子，才能不辜负伟大时代赋予我们的光荣使命。

(本版稿件由省选派办提供)