

干在实处谋福祉 走在前列聚民心

——记芜湖市繁昌区繁阳镇缸窑村第一书记、驻村工作队队长崔勇



崔勇在枇杷林下检查套种的小香薯。

缸窑村位于芜湖市繁昌区西北部,上世纪因村内兴起做缸烧窑,故而得名缸窑。村域总面积约10.7平方公里,辖50个村民组,总人口5078人。崔勇自2021年6月起担任芜湖市繁昌区繁阳镇缸窑村第一书记、驻村工作队队长。驻村帮扶以来,崔勇积极融入、主动作为,团结带领村“两委”、党员群众争获全国乡村治理示范村、安徽省“115”乡村振兴示范村、芜湖市乡村振兴示范村、芜湖市第九届文明村镇等荣誉称号。

作为一名老党员,一名退伍军人,他到村后常把“乡村振兴无捷径,责任担当是重点”挂在嘴边,警醒、督促自己严格落实驻村要求,用实际行动为人民服务。他在村“两委”班子配合下,进村组、入户门,访民情、聚民意,与广大党员、乡贤人士共商乡村振兴突破口。

以“小支点”提升组织力 建强村党组织

驻村工作队在崔勇的带领下定期研究推

动党建工作,明确抓党建工作责任清单、制定了党建工作计划,严格落实“三会一课”,搭建多种平台,提高党员对党内事务的参与度。

缸窑村地域广、党员多、白天不易集中组织活动,党员的学习断断续续,没有延续性,学习的知识也不够牢固。为了解决这个问题,他主动申请创办了“党员夜校”,采取“1+5”办学模式。“1”即村部党员活动室作为党员夜校的主阵地。“5”即城区分校、稻虾共生分校、艺农分校、缸窑分校、燕山分校。他利用晚间时间开展“接地气”的党员组织生活和党员群众议事活动,深受广大党员群众的欢迎。缸窑村党员一致认为“创办的‘党员夜校’这一模式真好,既不误工作,又能积极参与组织生活,还能及时了解村里工作开展情况”。

以“小项目”带动大发展 推进强村富民

崔勇常说:“既然驻村,就应该以村为家,以集体为荣,为集体创造更多的效益,才能聚

拢民心。”

他主动向选派单位国家金融监督管理总局芜湖监管分局汇报,邀请局领导到村调查研究,为村发展出谋划策。经过商讨、论证和实地考察,在原有稻虾种养、枇杷种植、特色养殖的基础上,2021年9月,缸窑村注册成立了农业发展有限公司,承接“稻虾米”对外销售,带动周边群众共同致富,增加村集体经济收入。他不辞辛劳,拓展芜湖大米、小龙虾,小香薯等本地特色农产品销售渠道,采取“线上+线下”相结合的销售模式,利用电商平台,加快发展连锁经营、直销配送、农超对接、电子商务等现代流通业务。仅销售稻虾米一项,2022年就为村集体增收30万元。2023年再创佳绩,已为集体增收70余万元。通过近三年来的健康发展,村集体经济年收入突破百万元,2023年5月20日村股份经济合作社拿出61.6万元,按照每股115元的标准对5357股民进行了分红。

2022年1月,他组织推动村党组织领办合作社成立,改造300亩低效残次林,发展种植青梅、枇杷等经果林产业。目前,枇杷园已达860亩。为了扩大影响力,缸窑村打造了一村一品“白玉枇杷”品牌,线上线下共同销售,举办了枇杷节活动,喊出“吃枇杷,去缸窑”口号,打响了网红水果名片。

加强村企联姻、村校合作,深入推进农村“三变”改革。该村成功与同福集团、申航渔业、众昌果蔬,竹上云想等知名企业合作,建成1270亩稻虾共生基地,800亩白玉枇杷基地和260亩数字渔业基地。2023年6月,该村先后与南京农业大学、安徽农业大学签约成功,为打造缸窑村现代农业农村示范区提供智力保障。近两年争取了项目资金1800万元,建设了一条“U”字形长11公里5.5米宽的白加黑循环产业路,为产业发展打下了基础,为村生活改善了环境。

如今,缸窑村民常常对崔书记竖起大拇指,“什么叫办实事?为村里增加收入,村民得

到实惠,拿到了分红金,帮助群众安居乐业,就是最大的实事。”

以“小切口”形成“三治融合” 实现乡村善治

驻村以后,工作队和村“两委”密切配合,围绕乡村振兴提出的战略任务,全方位多点发力,从群众反映最强烈、最盼望解决的突出问题入手。工作队还制作了“民情联系卡”,承诺“有问题,随时解决,尽快解决,绝不拖延”。这一举措,让村民无限感慨:“还别说,当过兵的崔书记办事效率就是快!”

工作队在人居环境整治、推进污水治理、改水改厕和村庄的“五化”中,扑下身子亲自干,崔勇凭借当兵练就的好身板,更是一马当先。2022年,因为事务繁多,他一连在村里住了近一个月都没回家。村里人笑称,缸窑是崔书记的另一个家。

“肯干,但不蛮干。”也是崔勇的口头禅。他带领驻村工作队吸取经验和教训,在原有的基础上,创新工作模式,积极采取“村干部包片、党员包户、保洁公司包面、农户包院”这一“四包”机制,充分发挥了良好的带头作用。在探索实践“1+3+X”乡村治理工作法中,崔勇坚持以党建为引领,完善“一核两委四会一约”乡村治理体系,以自治“消化矛盾”,以法治“定分止争”,以德治“春风化雨”,“三治融合”谋划乡村善治。

为了解决村民的一些知识盲区。崔勇联系了区镇的律师事务所,定时开展“律师送法下乡”“法律进乡村”“法治家庭创建”等形式多样的普法活动。力争做到小事不出组,大事不出村。几年间,缸窑村邻里和睦,其乐融融,农村社会和谐稳定。干在实处就会有回报。驻村以来,缸窑村集体经济收入逐年增长,2021年村集体经济收入达100.7万元,比上年增长37.3%;2022年143.9万元,比上年增长43.2%;2023年村集体经济收入实现285.71万元,实现经营收益112.5万元,比上年增长73.3%。

心系百姓守初心 扎根乡村践使命

——芜湖市繁昌区繁阳镇缸窑村第一书记、驻村工作队队长崔勇心得体会

我叫崔勇,是一名退伍军人。2021年6月,上级安排我到繁阳镇缸窑村任第一书记、驻村工作队队长。我深感责任重大、使命光荣,也深知在新时代、新时期、新形势,必须找准新定位,为乡村振兴的产业发展、农民增收、农村繁荣贡献自己的智慧和力量。在驻村工作中,我牢记选派职责,瞄准选派任务,紧扣乡村振兴的主题,用心用情做好驻村帮扶工作。

融进新群体,调研谋思路。作为选派干部,必须转变角色,迅速融入村“两委”班子,与他们想在一处,干在一处,并与群众打成一片。驻村工作后,我们工作队多次与村“两委”特别是村书记会商,积极走访村里的老党员、村民代表、困难群众、农业生产大户;调研村内产业发展、常住人口、就业情况;撰写调查报告,理清工作思路,拟定出缸窑村产业发展规划,提交村“两委”会讨论。我们提出的“红色党建”引领“绿色发展”的理念成为村里的总体工作思路,并得到有效贯彻实施;利用本村土地资源和区位优势发展以白玉枇杷、青梅、冬桃为主特色的城郊型休闲采摘经果林为主导产业,得到村“两委”、全体村民认同及上级党委政府的肯定和支持。我深感,赢得民心,是驻村工作能顺利开展的首要条件。只有实实在在为村民办实事、解难题,全心全意帮助村里谋发展,真情投入,才能取得群众和村“两委”的信任。

驻村守初心,倾心谋发展。只有静下心来,才能有时间去深入开展调查研究,了解

村情民意,从而明确工作重点,理清工作思路,解决村里实际问题。组织部门要求我们吃住在村、工作在村,就是要求我们能够认真驻下来。但只靠“驻下来”是不行的,很大程度上还要“跑出去”,想方设法争取项目资金。我们不断的“跑”,缸窑村内的燕山路、艺农路先后竣工;村内14个50户以上的自然村已完成1个省级和7个美丽宜居乡村建设,剩下的6个自然村也在抓紧建设中;路变宽了,村庄变漂亮了,人居环境得到较大改善,村民住的更舒心了;村枇杷产业、稻虾米等主导产业也得到较快发展,为村集体争取各级政府部门的产业发展资金200多万元。两年多来,以壮大村集体经济为重要抓手,持续增强村集体经济实力,村集体经济收入2021年达100.7万元,比上年增长37.3%;2022年143.9万元,比上年增长43.2%;2023年村集体经济收入实现285.71万元,实现经营收益112.5万元,比上年增长73.3%,村集体经济收入迈入区级强村行列。2023年村股份经济合作社拿出61.6万元,按照每人115元的标准,实现村民首次分红。

聚力夯基础,锻造生力军。搞好班子团结是加强基层组织建设的保证,也是做好驻村工作的必要条件。我从所驻村的利益出发,不计较个人得失,着眼于大局,真抓实干,不辜负广大村民的希望。加强民主决策,充分发挥党组织的领导核心作用。指导村“两委”建立周例会等各项规章制度,做到重要村务事项由村书记牵头组织,全体村干部参加共同研究,最终

由村党员代表和村民代表大会表决通过;规范组织生活,严格落实“三会一课”;根据党员实际情况、从事职业、兴趣爱好等,组建“卫生计生”、“引领发展”等特色党小组,定期组织开展党建活动。根据党员多、白天不易集中参加组织活动等实际情况,推行1+5模式办活“党员夜校”,使党组织活动沾泥土、接地气。“1”即村部党员活动室,“5”即城区分校、稻虾共生分校、艺农分校、缸窑分校、燕山分校。办好“微课堂”,将集中学习与个人自学、“课上学”与“线上学”结合起来,确保党员学习教育全覆盖、常态化、出实效。进一步增强了党组织的凝聚力和战斗力。在驻村任职期间,他抓党员队伍发展,一方面有针对性地发展入党积极分子,把优秀青年农民培养入党,努力改善党员学历、年龄结构;另一方面努力把农村党员培养成致富能手,也把致富能手培养成党员、村组干部,推动缸窑村全面发展。2年多来,我们发展了3名新党员,帮助村“两委”培养了3名年轻后备干部。

俯身干实事,用情解民忧。农民朋友淳朴、爽直,为他们办实事,是做好驻村任职工作的突破口和切入点。为此,驻村工作队根据缸窑村的实际,在上级党委的领导和支持下,逐步解决群众最迫切需要解决的实际问题。持续推进常态化防止返贫排查工作,第一时间掌握潜在困难群众动态信息,每月走访一次,“其他农村低收入户”每两个月走访一次,“一般农户”每季度走访一次,不让有风险农户遗漏,应纳尽纳。优化乡村治理,开展常态化法治宣

传教育活动,做到小事不出组,大事不出村。以道德讲堂系列活动凝聚人心,讲好“中国故事”“中国好人”,积极宣传道德模范事迹,弘扬中华传统美德。2023年度,缸窑村评选出“好婆婆”2人、“好媳妇”2人、“身边好人”1人、“文明家庭户”50户以及“最美庭院”8户,带动村民见贤思齐,引导村民崇德向善。为丰富群众的业余文化生活,积极组建多支广场舞队,每到农闲或夜晚开展演出活动;开展知识竞赛活动,以生动活泼、群众喜闻乐见的形式,宣传社会主义核心价值观。大力开展信用村建设,推行村民信用积分制,从“要我干”转变为“我要干”,正面激励村民共建共享和美乡村,乡村文明风尚逐步形成,村民文明素养逐步提高。

“关山初度尘未洗,策马扬鞭再奋蹄”,驻村两年多来,我用心用情做好驻村帮扶工作,缸窑村先后被评为全国乡村治理示范村、安徽省“115”乡村振兴示范村、芜湖市乡村振兴示范村和芜湖市第九届文明村镇等。随着工作的深入,我已情系缸窑村,和村民之间也有了深厚的感情,在共同富裕的征程中,在群众期盼的眼神中,我越发感受到自己肩上责任之重。前进的脚步一刻不能停,拼搏的劲头半点不能松。站在新的起点上,我还要进一步积极主动解民忧、排民忧、顺民意,解决好服务群众的“最后一公里”,奋力争先,勇毅前行,为建设村强民富的新缸窑做出不懈的努力。

(本版稿件由省选派办提供)