

# 如椽“庙”笔绘就村级集体经济生花画卷

——滁州市南谯区乌衣镇双庙村驻村工作队纪实

乌衣镇双庙村位于滁州市南谯区洪武路南端，滁州市高教科创城跨区域协同创新试验区附近，村域面积9.86平方公里，辖26个村民组，户籍人口3055人，常住人口1680人。近年来，双庙村以“五红”党建品牌为抓手，发挥区位优势，以稻虾养殖、文旅休闲、精品水果种植等为特色产业，投资3000万元建造八湾现代农业示范园，助推村集体经济发展“一路生花”，2022年，村集体经济收入86.84万元，预计2023年村集体经济收入可突破100万元。

## 学践结合蓄“内力”

谋定而动，驻村帮扶工作有序开展。驻村以来，驻村工作队积极参加省市县三级业务培训，虚心向村“两委”学习请教，下村入户开展调研走访，及时掌握村风民情，积极参与村里的各项管理服务；结合双庙村的地理位置和历史沿革，制定帮扶工作计划，将工作任务量化细化、分解到月，驻村帮扶工作得到有序推进。

党建引领，筑牢乡村振兴政治基础。驻村工作队虚心向老党员请教，寻求党支部班子建设的思路办法，积极与支部成员谈心交流，形成两级党委支持、支部与党员齐心协力的工作氛围；开展村企共建活动，在走访座谈、征求意见的基础上，制定以“五红”党建品牌建设为目标，以制度建设为抓手的党建工作思路，为乡村振兴营造良好的政治氛围。

学思践悟，提升服务深度坚定服务信心。工作队认真学习中央一号文件及有关农业农村发展的各项优惠政策，深入学习农业生产、经济发展相关知识。日常工作中聚焦乡村振兴，创新思维、转观念，认清形势、抓服务，组织召开分析研讨会，提出合理有针对性的实施乡村振兴战略的参谋建议；围绕乡村振兴难点问题，深入调研，加强部门联动，创新服务形式，锐意进取、用心思考，科学评估、前瞻研判，透过数据读懂民意、知晓民情、汇聚民智，对标争先进位，不断提升抓好有效衔接的政治能力、思维能力和实践能力。

## 盘活资源增“动力”

早年间，双庙村原有村集体经济薄弱，路径单一，不成规模，村集体经济收入几乎为“0”。如何壮大村集体经济收入，带动村民致富？一直是村“两委”思考的问题。村内大多数群众多外出务工为主，不少田地荒废闲着，不仅土地利用率高、产出率都很低，每年还要投入一定费用，对这些闲置土地进行管理维护。这让村“两委”班子更是看在眼里急在心里。

为充分利用闲散土地资源，驻村工作队立足实际，会同村“两委”研究，将这部分闲置土地、水面等，根据自然条件、交通位置等不同的优势，分类进行集中发包，流转给种、养殖大户，变“碎片化”为“集约化”，方便种养殖大户统一管理经营。“看着以前杂草丛生的土地上又长出硕果累累的庄稼，心里别提有多高兴！”常年靠务工为主的村民张俊说，他们一家常年靠务工为主，没有空闲打理自家的耕地，每次看着土地就在那儿闲置在哪儿，心里也不是滋味。经统一流转后，这些闲置的土地每年可创造生产经营价值超500万元，村民年增加流转收入15万余元，村集体年增加收入35万元，真正实现了村集体经济和村民“双增收”。

## 村企联建聚“合力”

发展乡村振兴，不是集一村之力就能完成的。驻村工作队主动联系辖区内的荣盛阿尔卡迪亚酒店负责人，邀请他们到双庙村来实地考察，参观了村辖区内的蔬菜种植大棚、稻虾珍珠养殖、有机水稻种植等基地，引起酒店的极大兴趣，并决定与双庙村开展村企联建项目。双庙村成立劳务合作公司，为酒店提供人员招聘、园林绿化及保洁等服务，酒店为双庙村提供就业岗位，同时利用企业优势，帮助销售有机大米、咸板鸭、莲子等特色农产品。目前，该项目已累计提供就业岗位100人，每年可为村集体经济增加9万余元收入。

随着村集体经济收入越来越好，上海煜鲜精品水果有限公司等村企联建项目，相继落户在双庙村，发展水果采摘、研学旅游等新型旅游模式，增加了村集体收入。在驻村工作队的积极对接沟通下，大福农机合作社和双庙村合作实施新项目，吸引6名养殖、种植类“土专家”“田秀才”加入，降低生产风险。

光有企业技术支持还不行，产业的发展离不开资金支持。以党建引领信用村建设为契机，驻村工作队积极对接银行，邀请滁州市兴业银行到村签署“红色合伙人”协议，引入金融活水，双方就乡村振兴产业发展，开展相应的互惠互利合作。

## 创新发展注“活力”

乡村要振兴，产业必振兴。双庙村长期以来主要以苗木种植和稻虾养殖为主，无特色资源。在2022年底，乌衣镇党委、镇政府引进了现代休闲农业项目，驻村工作队会同村“两委”



南谯区乌衣镇双庙村驻村工作队走访群众。

立即进行交流沟通，多次与党委政府争取，将项目落户在大刘、井郭两组，依靠项目区位优势，因地制宜打造集精品水果种植采摘、旅游住宿、休闲垂钓、赏湖游船及亲子体验等为一体的可持续发展的现代农业示范园。

想到了就要干！首先八湾现代农业示范园项目临时党支部成立，并在一个月内完成400余亩土地、600余亩水面流转工作。该示范园项目目前形成精品果蔬种植区、特色稻鱼共生区、休闲体验游乐区三区融合的发展格局。2023年初，示范园种植梨树、桑树、无花果等果蔬100余亩，150亩无公害水稻也在四五月份种下，目前长势喜人。待水稻成熟后定点供应给联建的阿尔卡迪亚酒店、兴业银行等，由企业负责销售。同时，双庙村在八湾水库已投放的60万元鱼苗也即将捕获。

说一千道一万，增加群众收入是关键。园区内日常管理维护，可提供长期用工50人；季节性水稻种植、鱼苗放养、水果丰收采摘打包运输等临时性用工需求约350人左右，在解决双庙村富余劳动力的同时，为困难群众提供岗

位，为村民增收约50余万元，村集体经济收入可突破100万元。

## 集体蛋糕享“胜利”

随着村集体经济的收入越来越好，双庙村积极践行“我为群众办实事”活动，真心为民办事，共享“集体蛋糕”，将村集体经济收入收益让利于民。自2016年开始，村集体每年投入30万元为60周岁以上老人购买新农合保险、人身意外伤害保险，对90岁以上老人“两节”期间全覆盖慰问；在马庙、庙张两区安装2座增压泵房，解决了群众夏季用水水压不足的问题；乌庙线2.5公里安装路灯，解决了路上过往车辆多，群众夜晚出行不便的问题；投入90余万元，对村级组织活动场所升级改造，将原有的党员活动室、农家书屋、科普馆等提档升级，新购置电子彩屏，配备跑步机、握力器及“VR”情景体验机等科普器材，供居民闲暇时阅读和体验，丰富群众业余文化生活等等。一件件的“暖民心”事，获得群众的赞扬好评。

# 在驻村工作中坚守初心

——滁州市南谯区乌衣镇双庙村第一书记、驻村工作队队长孙勇心得体会

感谢组织对我的培养，本人有幸于2021年6月被选派到乌衣镇双庙村担任党总支第一书记、驻村工作队队长。我自参加工作以来一直在局机关工作，对于选派工作和乡村工作从来没有涉及过，也很少关注过。初次接到通知要开展选派的时候，我的心情无比忐忑，既不知道要做哪些工作，也不清楚如何开展工作，在这样一种状态下，我来到了双庙村并成为了一个巩固脱贫攻坚成果示范村的党总支第一书记，驻村工作队队长。在到任的前期，我从网上阅读了很多选派干部的工作总结和优秀选派干部事迹，逐步明白了选派干部就是要沉下身子、捋起袖子，全心全意带领村民们走上乡村振兴的康庄大道，我想，这就是我驻村三年应该始终坚持的初心。

## 以“走”为先 村情民意是基础

为了掌握村里的情况，我坚持每天走村入户，穿梭在田间地头，我利用三个月的时间对

每家每户进行了走访，详细记录群众反映的困难和问题。全村现辖7个自然村庄10个村民小组，其中马庙小区、庙张小区为新农村小区，村户籍人口796户共计3032人，常住人口1680人。全村电力全部保障，95%以上住户已通自来水，全村无居住危房情况。程家组因为地理位置原因，又即将涉及征地拆迁导致自来水还没有开通，但是水井水质都经检测合格，可以满足日常生活需要。群众反映的路灯不亮、办理残疾证不知道流程、医师证办理流程不清楚等困难，我都进行收集并一一解决办理回复。一次次走访，一次次交谈，在全面了解全村的产业发展现状、村民的收入构成结构等情况后，再与群众共同探讨村庄治理、产业发展方向。

## 干在实处 坚持奋斗是途径

疫情防控期间，各项任务落实都非常紧急，时间紧任务重，我和驻村干部、村两委班子、医护人员对全村范围1800余人开展核酸检测工作，

圆满完成检测和疫苗接种等任务；结合开展反电信诈骗等工作开展入户走访宣传工作为农户解决如瓦屋组水井出现白蚁、郭姓村民反映执业医师证获取等问题14件，获得村民好评；通过深入的摸底调查，进一步了解了村民的基本情况和遇到的问题，为乡村振兴后续各项工作理清了思路，明确了目标。基层各项工作点多面广，上面千条线，下面一根针，所有工作最终落实都在基层村里，夏季抗旱防汛防溺水，双拥工作、信访维稳、人居环境整治等等工作都要抓，都要抓好。这些工作需要我们始终每项工作干在实处，我们驻村干部更要始终坚持奋斗在一线。

## 发展产业 壮大经济是保障

我始终把强化村产业建设和发展村集体经济作为主攻点，在调研村经济发展现状的基础上，积极谋划开展村企共建工作。带着驻村工作队积极对接安徽国展机电、安徽瑞联节能科

技等8家公司，为村集聚资金12万元、物资近4万元。2022年协助镇村成功从上海引进资金投入建设开展大刘生态休闲农业示范园项目，顺利向区农业农村局争取项目经费10万元购买虾苗投放养殖。有人说：“驻村工作太苦”，的确，比起宽敞明亮的机关办公室，村里要艰苦许多。驻村工作是平凡的，我们要耐得住繁琐，耐得住寂寞；可能我们没有鲜花和掌声，但只要看到群众脸上的笑容，听到他们的一声谢谢，再苦再累都是值得的。不知不觉，我的驻村生活已经在忙碌中走过了2年多，这期间付出的是艰辛，收获的是财富；学会的是忍耐，磨炼的是意志；留下的是奉献，永存的是记忆。在接下来的半年里，我一定会继续保持我将无我、不负人民的奋斗姿态，任劳任怨、兢兢业业站好最后一班岗，以坚守初心，踏实做事的实际行动为乡村振兴，建设美丽南谯贡献自己一份力量。

(本版稿件由省选派办提供)