

# 传承兰蕙古村遗风 擘画乡村振兴蓝图

——淮北市濉溪县四铺镇三铺村驻村工作队纪实



驻村工作队在“兰蕙玫瑰茶室”调解矛盾纠纷。

三铺村隶属于濉溪县四铺镇,位于四铺镇东北部,东与宿州市相邻,太平矿业、玉鑫矿业坐落境内。村“两委”现有干部7人,后备干部2人,乡村振兴专干1人,村党总支下辖3个党支部、15个党小组,共有党员163名。村下辖5个自然庄,共1869户5359人,土地面积8300余亩,主要以生产小麦、玉米经济作物为主。三铺村为脱贫村,2017年出列,2020年村贫困人口全部脱贫,目前该村共有脱贫户104户287人,监测户4户13人。

三铺村文化积淀深厚,古称“兰蕙村”,驻村工作队结合村情,在强化党建引领、发展特色产业、创新工作载体的基础上,积极挖掘现有文化资源,提出“传承兰蕙古村遗风、擘画乡村振兴蓝图”目标,希冀将文化品牌作为乡村振兴的支撑和抓手,留下乡愁、凝聚人心,共谋实现重现“兰蕙古村”的愿景。工作队驻村以来,三铺村选派工作入选“全省百个选派村发展典型案例”,在淮北市首届驻村第一书记“树形象、争一流、促振兴”擂台比武大赛荣获三等奖,在濉溪县擂台比武大赛荣获二等奖,创新推出的“村干部服务在线”“兰蕙振兴讲堂”“兰蕙玫瑰茶室”等被中央、省、市各级媒体宣传报道。

## 强化党建引领 推动基层齐心合力谋发展

驻村工作队建立健全党总支统一指导、党总支书记负总责、党总支委员具体抓、相关责任人具体落实的工作机制,形成一级抓一级、层层抓落实的党建工作格局;以村“两委”换届为契机,选优配强新任村“两委”班子,优化班子队伍结构,进一步提升班子战斗力、凝聚力。换届后的党总支委员会由5人组成,平均年龄41岁,90后干部2名;实行“三定工作法”,即定人、定事、定时,实行村干部工作实绩量化考核。对党总支3名村委员分工进行调整,并创新实行“1+1”工作模式,即1名党总支委员帮带1名后备干部;落实三务公开制度,以三务公开为窗口,以规范村级财务为抓手,进一步加强村级党务、村务、财务管理和监督,推进村党风廉政建设规范化、科学化、规范化。

## 夯实成果巩固 推动脱贫固本培元密衔接

驻村工作队进一步完善村组网格管理机

制,科学划分并结合实际及时调整网格设置,明确9名网格员职责任务,定期开展网格员培训;充分发挥驻村工作队、帮扶联系人、村干部和网格员作用,及时发现1户突发严重困难户并纳入监测对象,积极协助办理低保事宜。

今年5月底,该工作队完成全村集中排查,对所有农户开展日常跟踪走访,实时更新脱贫户、监测户及九类人群台账记录和预警信息,稳定消除返贫致贫风险。同时,建立问题、任务、责任、时限“四个清单”,按照“一户一方案、一人一措施”精准施策,根据需求优化帮扶措施,确保帮扶计划针对性和实效性。7、8月,利用暑期时间节点开展“大走访送清凉”活动,全覆盖走访脱贫户、监测户,全域调研民情动态,全员户户不落一人,广泛、深入地访民情、听民意,科学研判村情民情。

同时,驻村工作队认真梳理各级巩固拓展脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接考核检查中反馈及防止返贫监测帮扶排查发现的问题,压实工作责任,明确整改措施及整改时限,确保问题整改到位、不反弹。

## 聚焦项目带动 推动产业高质高效促升级

实施“万花谷”玫瑰庄园项目。驻村工作队充分发挥党组织引领合作社带动作用,由村党总支领办、村合作社控股、村干部入股,创办“安徽兰蕙农业科技有限公司”,种植重瓣玫瑰1.3万棵,推出“玫家三铺”特色花茶品牌,实现村集体、合作社、村民三方盈利。目前,公司实现销售收入累计20万元。今年6月,首期“我和我的村 我为村代言 拼出幸福生活”第一书记云带货三铺村专场活动成功开展,广泛推介销售村特色农产品。

引进“兰蕙羊舍”项目。为更好实现“双引双增”,带动群众致富,驻村工作队从合肥引进安徽牧之星农业科技有限公司,成立“淮北邦富畜牧有限公司”,在村投资建设,以村养殖大户为主体、吸纳村民参与养殖的思路,通过“环养殖”模式,进行波尔山羊养殖,实现村集体和群众共同增收。目前,一期项目投入150万元已建成投入使用。今年7月,该村还成功举办了为期10天的首届“大美濉溪·2023濉溪伏羊音乐节”。

结对民企研发“兰蕙本地烧鸡”。为拓宽群众致富渠道,驻村工作队借助、整合社会资源,三铺村与知名餐饮企业结对共建,由企业来村收购本地散养鸡,研发推出本地烧鸡,新产品冠以“兰蕙”之名,推介擦亮兰蕙古村名片,让社会更多关注三铺村建设发展;充分利用花茶和羊肉销售渠道拓宽产品线,带动烧鸡销售,不断提升新产品知名度、影响力,企业拿出村6%的销售额支持乡村振兴建设,促进村集体经济和群众增收。

谋划建设光伏电站及“家家亮”项目。驻村工作队利用发展壮大村集体经济专项经费及市总工会配套资金共计15万元,建设总装机容量29KW光伏电站,该项目已建成并投入使用,预计每年将为该村增加经济收入1.2万元;与安徽新品源电池技术有限公司结对共建,并在此基础上,谋划为全村居民购置庭院灯,最终实现全村“家家亮”。

## 赋能基层治理 推动乡村定分止争图善治

化解信访矛盾。驻村工作队实行“村干部服务在线”,通过开展亮村干身份、亮职责分工、亮联系方式即“三亮行动”,明确细化村级34项工作职责,并设置监督平台热线,督促村干部主动联系服务群众;结合“党建+信访”工作,与安徽镜远律师事务所结对共建,创立由村干部、老干部、乡贤、法律顾问组成的“四员”特色调解体系,设立“兰蕙玫瑰茶室”,通过“兰蕙振兴讲堂”定期开展调解技能培训、法律咨询服务等活动,用法律、道理、情感综合调解,确保矛盾不出村,化解民情在基层。

推动乡村基础设施建设。驻村工作队争取淮北市住建局乡村振兴项目资金40万元,建成党建活动场所“青黎民俗厅”,新增兰蕙路沿线路灯35盏;协调濉溪县组织部党建工作经费10万元,提升“百姓家”党建元素。

推动人居环境整治常态化。驻村工作队制定村级人居环境整治“三查”行动方案,实施人居环境整治“三查”行动,即农户自查、包队干部巡查、驻村工作队和村“两委”抽查,对人居环境整治情况适时讲评,褒奖先进激励后进,不断提升乡村宜居环境。

# 用“三心”换“三心” 探求“兰蕙古村”振兴之道

——淮北市濉溪县四铺镇三铺村党总支书记、驻村工作队队长秦耀驻村工作心得体会

“州西三十里,兰蕙掩柴门;种竹园无地,藏书尚有村;冠惹儿童笑,诗招白云魂。”这是一首来自三铺老乡、清朝诗人王岩的诗句。王岩,字雪崖,在清朝做过盐运使,这是他在《宿州志》中对他家乡兰蕙村村容、村貌、村风的真实写照。兰蕙因为过去是宿州府驿站,十里一铺,离城三十里,故现名“三铺”。三铺村文化积淀深厚,古村有梦缘庵、插花塔等八处美景,村风文明、户存礼仪。我们驻村工作队提出“传承兰蕙古村遗风、擘画乡村振兴蓝图”目标,希望以历史文化资源的挖掘保护利用为乡村振兴支撑和抓手,更为重要的是希望借此留下乡愁、凝聚人心,与三铺村党员群众共谋重现“兰蕙古村”的愿景。

在驻村工作中,我感受到党员群众的质朴和热情,群众对谋致富求发展的殷殷期盼,这也让我切身感受到了肩上的责任和重担。两年多的工作,取得了一定的成效,细细品来,主要是用“三心”换“三心”,也就是向三铺村倾注“三心”,即初心、公心和真心,同时换取了党员群众的“三心”,即公心、真心和爱心。

一是用“初心”换“公心”。到村后,针对三铺村存在的党组织班子不健全、制度及工作机制缺失等问题,驻村工作队通过强化制度约束,以此促进作风转变,用“初心”唤醒“公心”。在庆祝中国共产党成立100周年党员大会上,我当着六十多位老党员的面,许下自我勉励的誓言,为了三铺村的发展,要“我将无我、不负青春”。在《国际歌》响起的瞬间,我看到了有的老党员眼中饱含

着热泪,那一刻,我们都被感动了。随后,我们制定了晨会制度,规定工作日每天准时召开晨会,实行三定工作法,即“定人、定事、定时”,以此改变村干部拖沓、懒散的工作习惯;完善请销假制度,由纪检委员负责每日点名,跟踪工作任务完成情况;对党总支班子进行了工作分工,采用“1+1”,即一名党总支委员带一名后备干部的模式开展工作,确保分工明晰、责任到人;坚持“四议两公开”工作程序,所有“三重一大”事项必须上村“两委”会集体讨论通过。通过长期的意识引导和广泛宣传,党员之“公心”在村党总支换届中得到了充分的验证,换届工作取得了骄人的成绩,新一届村党总支委员会由5人组成,平均年龄41岁,新进90后干部2名,班子结构得到进一步优化,为村级各项事业发展奠定了坚实基础。

二是用“专心”换“真心”。驻村后,我们走访了全村5个自然庄,并召开“我为乡村振兴献一计”动员大会,与群众交流座谈,号召全村人一起参与到乡村振兴中来。在此基础上,我们坚持“走出去”与“引进来”相结合,联系市青年企业家协会、青年商会,陆续召开5次乡村振兴项目推进会,通过头脑风暴的方式谋划产业项目。一方面,结合“兰蕙古村”传统,在到山东省平阴县实地考察的基础上,我们引进了国家唯一认可“药食同源”的平阴重瓣玫瑰。另外,由村党总支领办、村合作社控股、村干部入股创办的“安徽兰蕙农业科技有限公司”,种植重瓣玫瑰1.3万棵,推出“玫家三铺”特色花茶品牌,实现村集体、合作社、村民三方盈利。目前,公司累计实现销售收

入20余万元。另一方面,为更好实现“双引双增”,带动群众致富,通过招商引资,三铺村成立“淮北邦富畜牧有限公司”,在村投资建设,以村养殖大户为主体、吸纳村民参与养殖的思路,通过“环养殖”模式,进行黄淮白山羊养殖,实现村集体和群众共同增收。目前一期项目投入150万元已建成投入使用。今年7月,我们成功举办了为期10天的首届“大美濉溪·2023濉溪伏羊音乐节”。同时,结对知名餐饮企业,由企业来村收购本地散养鸡,研发推出“兰蕙本地烧鸡”,新产品冠以“兰蕙”之名,推介擦亮兰蕙古村名片,让社会更多关注三铺村建设发展。今年6月,我参加了全市“我和我的村 我为村代言 拼出幸福生活”第一书记云带货三铺村首期专场活动,广泛推介销售村特色农产品,淮北市传媒中心官方微博号和相信客户端的观看总人次超过了15万,抖音直播间上架的多种农产品被抢购一空。在谋划推进特色产业过程中,我们坚持党建引领、市场化运作、项目化带动,从提出构想到付诸实施,中间也曾受到很多客观因素影响,可谓一波三折、好事多磨,但是我们一直坚持不懈、攻坚克难,以一心求发展之“专心”赢取了三铺村的党员群众携手共进的“真心”。

三是用“诚心”换“爱心”。到村后,我们认为村级各项工作发展都必须以群众利益为先,以三铺村发展为立足点。考虑到北片沱河原为整合村,老村部活动场所破旧,经“两委”会议研究通过并经项目论证,协调市住建局支持三铺村乡村振兴项目资金40万元,主要用于北

片活动场所建设及兰蕙路装置35盏路灯等村部基础设施改造,目前活动场所已竣工并投入使用。另外,我们与濉溪县联通公司结对共建,一方面,成立三铺村“通信合作社”,实现村集体和农户双赢;另一方面,为助力乡村振兴,与联通公司约定,在拓展业务同时,免费赠送群众庭院路灯和监控,实现三铺村“家家亮”目标,进一步改善村级基础设施。另外,驻村工作队联合市司法局、市律师协会举办“民法典进三铺”暨金秋助学活动,争取到17000元用于资助14名中小學生。借此机会,坚持法治治村,我们与安徽镜远律师事务所结对共建,为村治理及村办企业免费提供专业法律服务。在金秋助学的活动中,当把现金交给孩子家长手中时,孩子的母亲流下了感动的泪水,当时我的眼睛也湿润了,我们认识到,我们在做的每一件事都是直面群众,这点点滴滴,都是在捍卫党的执政根基,都是在拉近与群众的距离。我们看到了,我们用“诚心”换到了党员群众的“爱心”,此时的我们,内心也是充盈而富足的,我想,这就是共产党员的初心和使命,这就是基层干部的责任和担当。

洛阳亲友如相问,一片冰心在玉壶。我们将继续在上级的坚强领导和具体指导下,坚守信念、勇往直前,以“三心”换“三心”,扎根“兰蕙古村”,用使命探求“兰蕙古村”振兴之道,用青春谱写乡村振兴之歌。

(本版稿件由省选派办提供)