千淘万漉虽辛苦 证得蜕变著新颜

一合肥市庐江县石头镇黄蜀山村驻村工作队纪实

驻村帮扶是乡村振兴战略赋予第八批选派干部光荣而神圣的使命。"驻村两年多了,到村那天的情形,我们记忆犹新。"庐江县石头镇黄蜀山村驻村工作队的同志们说。黄蜀山村是2021年摸排的软弱涣散村,属重点推进村。村"两委"成员在驻村工作队到村前1个月调整,整个队伍是新书记、新村干、90后新人多的"三新"状况,村干部工作经验不足,对村情也不太了解,希望驻村工作队能够帮助解决更多的实际问题。"这一点我们牢记于心,解决问题便是我们驻村工作的主旋律和首要任务,"驻村第一书记周陶竹说。

抓准"走"字 一线问诊"发现问题"

驻村后,驻村工作队同村干部一起走村人户,了解村情,一周下来,笔记本上就密密麻麻记录了很多具体事项。黄蜀山村是软弱涣散村,村集体经济发展滞后,村民经济收入主要靠零星种植养殖和外出务工,村里有瓜蒌和香榧等特色农产品,但种植规模不大。村里基础设施不完善,虽然道路畅通,但很多没有路灯或者路灯不亮,夜间出行十分不便,而且极易引发交通事故,存在安全隐患。在走访中,很多村民都盼着更多的路灯可以照亮黄蜀山的夜。这些问题都深深印在驻村工作队的心里。

为了解决这一民生难题,周陶竹同村"两委"下队摸排,勘探位置,做好初步规划,并多方联系巢湖监狱支持安装108盏太阳能路灯,又在2023年向省监狱管理局申请,为黄蜀山村安装365盏太阳能路灯,实现所有自然村庄亮化全覆盖。如今,路灯不仅照亮了黑夜里群众回家的路,也温暖了黄蜀山村群众的心。

发挥"想"字 治病用药"开好处方"

在蛙声一片的夏夜,驻村工作队的同志躺在床上,脑子里反复思考着走访看到的情况和发现的问题。经过反复思索后,驻村工作队有了一丝眉目。火车跑得快,全靠车头带。基层党组织坚强有力,才能充分发挥战斗堡垒作用,才能有办法服务群众,在基层治理和建设中见成效。驻村工作队的首要工作就是助力筑牢基层战斗堡垒,全面提升村党组织在村民中的公信力。于是,他们结合党建引领信用村建设,将狠抓基层党组织建设贯穿采信、评信、用信全过程,推行"信用积分制",用诚实守信的价值观把党员群众凝聚起来。通过"抓班子、带队伍"提升了基层



帮扶单位负责人到石头镇黄蜀山村调研指导产业发展。

党组织的凝聚力和战斗力;通过"抓党建、强自 身"提高了村"两委"干部的综合素质和业务能 力;通过"转作风、树形象"改变了村民对村干部 的看法,提高了村务工作的公信力;通过"抓党 建、促发展"转变了村"两委"干部的思想观念,增 强了发展活力和动力。乡村要振兴,产业必先 行。驻村工作队通过培训学习和实践调研后认 为,要实现乡村振兴首先必须实现产业振兴,发 展产业、实现产业振兴是壮大村集体经济的重要 抓手和必由之路。驻村工作队积极和村"两委" 谋划产业发展,因地制宜整合瓜蒌和香榧资源, 通过产权改革和基地改造,使濒临倒闭的瓜蒌产 业起死回生,焕发出勃勃生机;通过对产品进行 深加工、延伸产业链,使香榧产业增加了收益,也 为一二三产融合发展探索出了一条新路径。同 时,积极引导发展现代精品农业,新入住的金乔 生态农业成功种植猕猴桃、柑橘、贝贝南瓜,实现 水肥一体化管网式施肥和浇灌、全面使用有机肥 料、诱虫灯捕杀害虫、"以草压草"等全程有机种 植模式。目前,驻村工作队正在和村"两委"一起 谋划发展村自主产业项目,增强村集体经济的 "造血"机能。

突出"真"字 公开透明"真材实料"

原来的黄蜀山村,上级政策文件大多只向

村"两委"成员传达,信息公开大多通过公示栏 张贴的方式进行,更新不及时,党员群众获知 信息的渠道十分有限,削弱了党员群众参与党 务村务的主动性。驻村工作队同村"两委"商 议,想方设法、千方百计走出"村干部在做、村 民在看"的困境。通过人户走访、召开党员会 议、微信群、QQ群等形式及时向党员通报本村 的重大事务和重要工作,其中对于发展党员、 土地流转、后备干部选拔培养等事项实行即时 通报;对党费收缴等常规性工作实行定期通 报,推动党务信息与村务信息及时对接,保障 各项信息透明公开。尊重和落实党员权利,很 好地调动了黄蜀山村党员的积极性,也让黄蜀 山的"三新"村干部队伍取得了党员群众的信 任,于2021年底成功完成村"两委"换届选举。 疫情期间,村里很多党员自发组成志愿队,冲 锋在疫情防控第一线,一些政治觉悟高、政治 素养好、议事能力强的党员也越来越多地参与 到各项工作中,通过党建引领乡村网格治理, 协助做好群众的说明、解释,齐心协力推进村 里各项事务。通过两年半的默默耕耘,黄蜀山 村的综合实力逐步提升,在石头镇年度考核排 名由原来的倒数第一到2021年跃居第三, 2022年更是取得镇第二名的好成绩,从原来的 "差等生"蝶变成"优等生"。

强化"促"字 "强身健体""促进发展"

一直以来,黄蜀山村的产业发展单一, 是个典型的农业村,村集体经济薄弱。周陶 竹思考变革、期待发生变化。2021年,驻村 工作队与村干部一起挨家挨户做工作,成功 整合200亩闲置多年近乎荒废的土地,并将 土地流转承包给庐江县金乔生态农业有限公 司,引导其高标准、高起点地建设现代特色农 业产业园,种植柑橘、猕猴桃、贝贝南瓜等特 色果蔬。产业园的运营,解决了不少脱贫户 的就业问题,极大降低了脱贫户返贫风险。 随着产业园的不断发展,大量优质果蔬栽植 成功,周陶竹又有了新的思考,大量的果蔬一 旦成熟、采摘,仓储就是一个大问题;如果不 能及时销售,必定会导致果蔬霉变,造成无法 估量的损失。于是,周陶竹通过与产业主交 流、与村书记协商并召开村"两委"会议,在 镇领导高度重视、大力支持下,积极争取、整 合资金,建设了果蔬冷库仓储中心,租赁给 金乔生态农业有限公司。不仅有效解决了 金乔生态农业以及石头镇周边的特色农业 基地的果蔬收储、冷藏、保鲜问题,也有利于 扶持新型农业企业做大做强,同时每年可为 村集体经济创收20多万元,增加了稳定的

饱含"情"字 温情暖心"排忧解难"

又到金秋成熟季,黄蜀山村"十里桃花"农 场的葡萄熟了,绿油油的葡萄藤叶下,一串串 沉甸甸的阳光玫瑰挂满枝头,犹如晶莹剔透的 绿宝石。丰收不丰收,还要看销售。闻着这果 园的丰收清香气,果农犯愁了,如何将这些葡 萄卖出去,实现丰产又丰收? 当果农找到驻村 工作队时,周陶竹立即带领工作队了解具体情 况,启动开展消费帮扶工作,积极联系定点帮 扶单位——白湖监狱管理分局,请求帮助解决 燃眉之急。白湖监狱管理分局专程派工作组 到村对接消费帮扶,不仅解决了果农"丰产难 丰收"的销售难题,也为村集体经济增加了不 菲的收益。驻村以来,周陶竹一直致力于帮助 黄蜀山村乃至石头镇特色农产品搭上乡村振 兴的"帮扶快车",广泛开展农产品产销对接, 深化拓展消费帮扶,目前已经帮助完成约280 万元农产品帮扶销售,为村集体经济增加纯收 入20多万元。

全身心投入乡村工作 干方百计谋发展

-合肥市庐江县石头镇黄蜀山村驻村工作队副队长李昆驻村工作心得体会

作为第八批选派干部,进入庐江县石头镇 黄蜀山村驻村工作以来,我严格按照组织部门 要求,在驻村工作队队长的带领和村"两委"的 指导下,全身心投入乡村振兴工作。不仅丰富 了基层工作经验,也全方位增强了工作能力, 受益匪浅,感触良多。

做好驻村工作,必须全身心投 入乡村工作

"驻村"首先是"驻",只有静下心"驻"下来,才有时间精力去深入调查研究,了解村情民意,摸清村里具体情况,从而制定对策,帮助解决问题。组织部门要求驻村队员工作在村,吃住在村,就是让我们认真驻下来,切实帮助所驻村解决存在的问题,扎扎实实为群众解疑难、办实事,组织引导群众致富,改变村容村貌。

要做好这些,只靠"驻下来"是不行的,很大程度还要靠"跑出去"。为了吸引资金开发黄蜀山村境内的黄牛山,扩大香榧种植,走一二三产融合发展之路,驻村工作队队长和村党委书记在县里有关部门带领下,赴枞阳县香榧产业园考察学习。这样的"跑"是必须的,不去

跑一跑,有些事就没法办成,驻村工作成效就要打折扣。因此,该跑的时候,要舍得花时间、花力气去跑。

做好驻村工作,必须有坚强的 基层党组织

加强基层党组织建设,增强凝聚力、战斗力,是做好驻村工作的必要条件。俗话说"村看村,户看户,群众看党员,党员看干部",党员干部没有凝聚力,就发动不了群众,就干不成工作。只有大家都从集体利益出发,不计较个人得失,各司其职,民主决策,按原则办事,才能不辜负广大村民的期望,做好群众工作。

在之前开展的土地增减挂钩工作中,少数群众认为补偿款不合理,抵触情绪较大。驻村工作队协助村"两委"通过邀请老党员、老干部、村里致富能手等威望较高人士多次召开会议,充分沟通,共同协商后,决定分包村组做好群众思想工作。驻村工作队和村"两委"一起入户,和农户算经济账、打感情牌,耐心讲解国家的政策,帮助解决拆迁农户后顾之忧。通过大家的共同努力,土地增减挂钩工作得到了群众的认可和支持,最终顺利完成。

做好驻村工作,必须与群众打 成一片

群众利益无小事,一枝一叶总是情。村民是非常淳朴、直爽的,为他们办实事,解决实际困难,是做好驻村工作的突破口和切入点。作为驻村干部,我坚持用真情服务、从小事入手赢得群众的理解和支持。村民到村部办事,我都会热情接待,主动把他们带到有关人员那里去办理,尽量提供方便;遇到来访群众,我会认真倾听,疏导情绪,耐心劝解,尽可能帮助他们解决实际困难,始终以让群众满意的标准来要求自己。

黄蜀山村之前被摸排确定为软弱涣散村,驻村工作队积极协助加强村党组织建设,通过党务村务公开、村情民意调查、村民满意度调查、为民服务全程代理、开展结对帮扶等方式,密切干群关系,提升群众满意度。村民文化素质参差不齐,部分群众对一些政策理解不透彻,从而产生各种各样的矛盾,在驻村队员宣传有关政策、调处矛盾纠纷的过程中,应当把村民当成自己的亲人朋友,做到以诚相待,以理服人。

做好驻村工作,必须千方百计 谋发展

驻村工作队在实地调查研究、分析论证的基础上,积极寻找适合本村发展的好路子。在驻村第一书记的带领下,工作队积极帮助村里申报落实项目,筹措资金,为村里建成一座冷库,用来解决种植大户水果和蔬菜的存储难题,也发展了村集体经济。每当丰收时节,果农都要为销售烦心,例如阳光玫瑰葡萄和贝贝南瓜等果蔬,为了保持新鲜的口感,成熟后必须尽快采摘和销售。驻村工作队了解情况后,立即开展消费帮扶,积极与定点帮扶单位联系,请求他们帮助解决。在驻村工作队的奔走下,不仅使果农"丰产又丰收",还为村集体经济增加了收入。

在驻村工作中,我深切地感受到各级领导在思想上的关心、在工作上的支持、在生活上的照顾,农村成了我新的课堂,实践成了我最好的老师,在村里每一天平凡而忙碌的工作将是我人生中一笔笔宝贵的财富。

(本版稿件由省选派办提供)